

# DYNAC

## BUSINESS REPORT

株式会社ダイナック 株主通信

第71期 中間決算報告書

平成26年1月1日～平成26年6月30日

### 新店舗情報

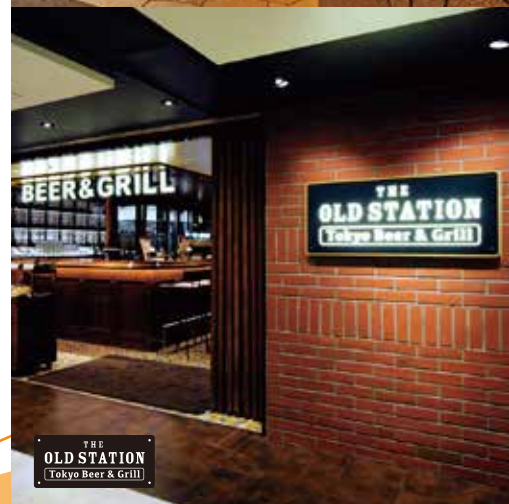
専門性を高めた小型の鶏料理店を開発  
初の寺院施設との提携で受託事業を拡充

### FOCUS

女子栄養大学とランチメニューを共同開発し商品化

### TOPICS

増税対策、ポイント大増量キャンペーンで  
増収増益に寄与



# 株主の皆さまへ TO OUR SHAREHOLDERS

株主の皆様におかれましては、ますますご清栄のこととお慶び申し上げます。平素は格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。当社第71期事業年度(平成26年1月1日～平成26年12月31日)第2四半期における事業概況をご報告するにあたり、一言ご挨拶を申し上げます。

当上半期におけるわが国経済は政府・日銀による経済対策や金融緩和策を背景に、企業収益や雇用情勢の改善が見られ、外食業界におきましても消費マインドは回復傾向にあります。しかしながら、原材料価格の高騰やエネルギーコストの増加などの影響もあり、予断を許さない状況が続いております。

このような環境の下、当社は引き続き「お客様の感動満足にもとづく会社の成長」と中期的な成長戦略の実現を目指し、「経営資源の最適配分を図る事業構造の改革」、「基盤となる機能・サービスの革新」及び「筋肉質な組織への再構築」の施策に取り組むとともに、食の安心・安全の観点から店舗衛生管理の徹底、商品力及び提供品質の維持・向上に努め、多様化する消費者ニーズに対応してまいりました。

業績におきましては、売上面では高還元率で好評の「倶楽部ダイナック(顧客会員カード)」を軸に、消費税増税による消費環境の変化に応じたさまざまな販売促進策の展開などに取り組み、売上高は16,773百万円(前年同期比 5.5%増)となりました。利益面では、電気料金の値上げや、積極的な販売促進活動及び採用活動などの関連諸費用の増加に加え、不安定な天候要因の影響もありましたが、より一層の店舗管理コストの最適化を図った結果、経常利益は145百万円(前年同期比289.5%増)となり、全体としては増収増益となりました。

当社は、引き続き「お客様感動満足」を起点とした会社の成長に取り組む、お客様への提供価値をより一層高めてまいる所存です。株主の皆様におかれましては、今後とも一層の力強いご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

平成26年9月  
代表取締役社長

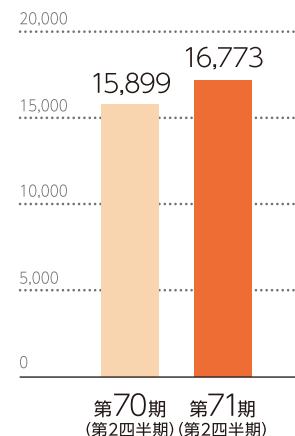
若杉 和正



# 財務ハイライト FINANCIAL HIGHLIGHT

(%表示は、対前年同四半期増減率)

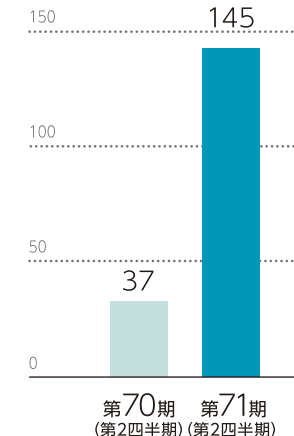
## 売上高 (百万円)



↑ 5.5%増  
(前年同期比+873百万円)

高還元率で好評の「倶楽部ダイナック(顧客会員カード)」を軸に、消費税増税による消費環境の変化に応じたさまざまな販売促進策の展開などに取り組んだことにより増収となりました。

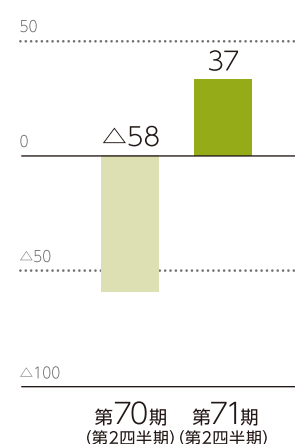
## 経常利益 (百万円)



↑ 289.5%増  
(前年同期比+107百万円)

公共料金の値上げや、採用環境の変化による採用活動などの関連諸費用の増加に加え、2月の記録的な大雪の影響もありましたが、より一層の店舗管理コストの最適化を図り増益になりました。

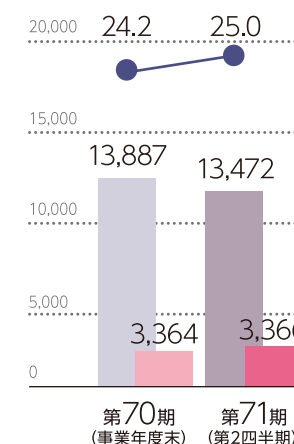
## 四半期純利益又は四半期純損失(△) (百万円)



↑ - %増  
(前年同期比+96百万円)

固定資産除却損及び店舗の撤退・改装費用等が減少したことなどから増益となりました。

## 総資産 / 純資産 / 自己資本比率 (百万円)



総資産は、売掛金、現金及び預金並びに敷金及び保証金が減少したことにより、前期末より415百万円減少。純資産は、主に利益剰余金が増加したことにより前期末と比べて1百万円増加。この結果、自己資本比率は前期末より0.8ポイント増加の25.0%となりました。

# 四半期財務諸表 FINANCIAL STATEMENTS

## ■ 四半期貸借対照表 (単位:百万円)

科 目	当第2四半期末 (平成26年6月30日現在)	前期末 (平成25年12月31日現在)
(資産の部)		
流動資産	2,832	3,168
現金及び預金	393	468
売掛金	1,681	1,923
たな卸資産	210	264
その他	554	525
貸倒引当金	△ 8	△ 12
固定資産	10,639	10,718
有形固定資産	4,753	4,723
建物	4,144	4,179
その他	609	544
無形固定資産	95	100
投資その他の資産	5,790	5,895
敷金及び保証金	4,921	5,002
その他	1,216	1,240
貸倒引当金	△ 347	△ 347
資産合計	13,472	13,887

## ■ 四半期損益計算書 (単位:百万円)

科 目	当第2四半期 (平成26年1月1日から 平成26年6月30日まで)	前第2四半期 (平成25年1月1日から 平成25年6月30日まで)
売上高	16,773	15,899
売上原価	14,835	14,119
売上総利益	1,937	1,779
販売費及び一般管理費	1,781	1,731
営業利益	156	48
営業外収益	8	8
営業外費用	18	19
経常利益	145	37
特別利益	2	—
特別損失	44	69
税引前四半期純利益又は四半期純損失(△)	103	△ 31
法人税、住民税及び事業税	47	31
法人税等調整額	18	△ 4
四半期純利益又は四半期純損失(△)	37	△ 58

(注)記載金額は百万円未満を切捨てて表示しております。

科 目	当第2四半期末 (平成26年6月30日現在)	前期末 (平成25年12月31日現在)
(負債の部)		
流動負債	6,538	6,769
買掛金	1,632	2,392
短期借入金	1,550	500
一年以内返済予定の長期借入金	870	1,070
未払費用	1,707	1,962
未払法人税等	93	161
その他	685	683
固定負債	3,566	3,753
長期借入金	1,475	1,710
退職給付引当金	1,262	1,223
役員退職慰労引当金	—	43
資産除去債務	753	750
その他	75	26
負債合計	10,105	10,522
(純資産の部)		
株主資本	3,360	3,358
純資産合計	3,366	3,364
負債・純資産合計	13,472	13,887

(注)記載金額は百万円未満を切捨てて表示しております。

## ■ 四半期キャッシュ・フロー計算書 (単位:百万円)

区 分	当第2四半期 (平成26年1月1日から 平成26年6月30日まで)	前第2四半期 (平成25年1月1日から 平成25年6月30日まで)
営業活動によるキャッシュ・フロー	△ 361	124
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 292	△ 220
財務活動によるキャッシュ・フロー	579	64
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	△ 74	△ 30
現金及び現金同等物の期首残高	468	397
現金及び現金同等物の四半期末残高	393	367

(注)記載金額は百万円未満を切捨てて表示しております。

## 新店舗情報 バー・レストラン事業

# 専門性を高めた小型の鶏料理店を開発

当上半期は、専門性を高めた小型の多店舗展開を目指した新感覚の鶏業態「とりやき 源氣」、熟成肉のグリルや自家製スモークが楽しめるアーリーアメリカン調の肉PUB「THE AGING HOUSE 1795」、東京駅・北町ダイニングで限定醸造ビールが味わえる「THE OLD STATION」などを新規出店し、また、既存の5店舗を「MALTBAR WHISKY VOICE」、「ワイン倶楽部」、「鳥どり総本家」、「虎連坊」などの業態へ転換をいたしました。



## とりやき源氣

東京 町田・大森

町田店 New Open 2014.1.29

大森店 New Open 2014.2.25



肉を塊ごと豪快に焼き上げる“とりやき”  
これまでなかった新感覚の鶏業態

丸鶏を店でさばき、半身・むね・もも・ささみなどの部位ごとにかットして豪快に焼き上げる“とりやき”が看板メニューの新感覚の鶏業態です。特製サングリアやワインとの相性がぴったりの、オリジナル鶏料理なども充実しています。



## THE OLD STATION Tokyo Beer & Grill

東京 丸の内

New Open 2014.3.19



東京駅の老舗ビアレストランが  
食事メニューを充実させて復活

長年親しまれてきたビアホールが、オープンキッチンスタイルになって復活。肉メインのグリル、BBQ料理を中心に食事が充実。数量限定の武蔵野ミニブルワリー限定醸造ビールをはじめ、サントリー製造のドラフトビール5種をご堪能ください。

(\*ザ・プレミアム・モルツ / ザ・プレミアム・モルツ黒 / 特別限定醸造アルトビール / カールスバーグ / 武蔵野ミニブルワリー限定醸造ビール~無濾過仕立て~)



The  
AGING HOUSE  
Have a Reason  
With Friends! 1795 Laughter brings  
good luck!

### THE AGING HOUSE 1795

大阪 梅田 大阪マルビル店 New Open 2014.3.12

熟成肉と自家製スモークが人気の燻製PUB

梅田の真ん中で、ハンドメイドバーボン「メーカーズマーク」を熟成肉と燻製料理とともに楽しみください。



MALT BAR  
WHISKY  
VOICE

### MALT BAR WHISKY VOICE

東京 赤坂 Renewal Open 2014.1.8

都会の喧騒から離れて ウイスキーと上質な時間を

お好みのスタイルでウイスキーが楽しめる大人のバー。落ち着いた空間で、優雅なひとときをお過ごしください。



中継ぎと  
鶏料理  
鳥どりの  
総本家

### 鳥どり総本家

東京 飯田橋 飯田橋店 Renewal Open 2014.5.9

より上質にこだわった串焼きと鶏料理

駅至近。掘りごたつ個室で、銘柄鶏を使った創作鶏料理をシンプルに、お洒落にお楽しみください。



八重洲  
ワイン  
倶楽部  
GRILL&PIZZA

### 八重洲ワイン倶楽部

東京 八重洲 Renewal Open 2014.2.10

お肉大好き派のご用達ワインバル

ワインと一緒に、お肉のステーキ、グリル料理、ナポリ風ピッツアをたっぷり召し上げられ。



丸の内  
ワイン  
倶楽部

### 丸の内ワイン倶楽部

東京 丸の内 Renewal Open 2014.6.2

丸の内の真ん中に好調業態が5店舗目

充実のグラスワインと自慢のお肉&ピッツア、開放感溢れるオープンテラス席が人気です。



居酒屋  
虎連坊

### 虎連坊

東京 大手町 大手町店 Renewal Open 2014.5.15

旨し郷土の味と48種類の日本酒が名物

季節ごとの旨い郷土の肴をつまみながら全国の地酒がゆっくり楽しめる、ザ・和食居酒屋です。

## 初の寺院施設との提携で受託事業を拡充

当上半期は、新たな展開として、池上本門寺の敷地内にある飲食施設などを初めて受託したほか、ゴルフ場及び文化施設内のレストランなど計6店舗の運営を受託し、着々と実績を上げております。今後も蓄積された技術と知識に基づいたクオリティーの高い飲食店運営を行ってまいります。



### ガーデンレストラン 松濤園 櫻 東京 池上 NewOpen 2014.4.26

池上本門寺の名庭を眺めつつ  
現代風精進料理を

当社のブランディング力等が評価されて寺院と初提携。日蓮上人ゆかりの池上本門寺の飲食施設で、楽しさや華やかさ、満足感に溢れた現代風精進料理をご提供します。



### 東京愛らんど 東京 竹芝 NewOpen 2014.4.21

東京の島々の食材を使った  
メニューがユニーク

竹芝客船ターミナル内「東京愛らんど」のレストランは、伊豆諸島・小笠原諸島の食材を活かしたメニューが充実。乗船客だけでなく、OL・ビジネスマンにも人気です。



### 伊勢丹府中 グルメダイニング 東京 府中 NewOpen 2014.1.2

6つの専門店が集まるレストラン街を運営

老舗からカジュアルまで、和・韓・中の専門店が集まるレストラン街。ご家族皆様で楽しめる味が揃っています。



### ■ ゴルフ倶楽部 レストラン アイランドゴルフガーデン 上石津レストラン 岐阜県 大垣市 NewOpen 2014.4.1

### 福島カントリークラブレストラン 福島県 福島市 NewOpen 2014.4.1

### すみだトリフォニーホール 北斎カフェ 東京 錦糸町 NewOpen 2014.4.3

コンサートが始まるまでの時間をより優雅に  
オーケストラを中心とする音楽を提供するクラシックホールの中でドリンクと軽食をご提供。地元ゆかりの北斎の絵を眺め、演奏の始まりをお待ちいただけます。

## Focus

## 女子栄養大学とランチ メニューを共同開発し商品化

### 女性ならではの視点を活かし 野菜中心のランチを開発

当社は昨年夏に女子栄養大学(埼玉県坂戸市)からコラボ企画のご提案を受け、現役学生と共同でメニューを開発するプロジェクトを進めておりました。これは学生にとっては大学で学んだことが実店舗を通じて社会に還元する機会となり、当社にとっても専門的な知識のアドバイスを受けながら、時代のニーズに応えるヘルシーメニューや女子大生の意見を取り入れた、従来にない発想のメニューが開発できるというメリットがあります。

参加した学生はまず「パパミラノ」の店舗を調査し、女性ならではの視点で課題を見つけて「野菜を効率よく摂取できるランチメニュー」を考案。当社からは営業担当、調理担当、さらに女性管理職が加わって原価率の設定や価格決定をアドバイスし、試作・試食を繰り返して商品化が決まりました。

開発した3種類のメニューは今年5～6月に「パパミラノ」を中心に関東エリア全11店舗で販売し、女性のお客様を中心に好評でした。当社は今後も外部からのコラボ提案を歓迎するとともに、女性に活躍の場を積極的に提供してまいります。



学生による  
プレゼンテーション

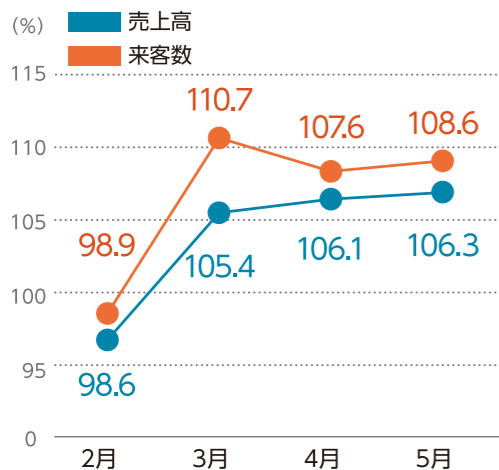


試作の様子

完成した開発メニューの一例

# 増税対策、ポイント大増量 キャンペーンで増収増益に寄与

今年度の全店の売上高と来客数の前年同月比



## 過去最大規模のポイント還元により 集客強化・再来店促進を図る

今春は、増税により、外食や飲み会を控える消費者が増えるとの予測があったことから、当社はインパクトのある来店促進策を計画し、ポイントカード「倶楽部ダイナック」において過去最大規模となる「春のポイント大増量キャンペーン」を展開しました。もともと業界最高水準(当社調べ)の10%の還元率を誇るものですが、これを2月1日～3月31日は還元率を15%に、さらに4月1日～5月31日は還元率を18%まで引き上げて全国150店舗以上で実施。30,000円飲食分相当で「3,000円(税別)お食事クーポン」をプレゼントするスピードが加速されたことで、クーポンをご持参して再来店されるお客様が一気に増加しました。この長期間にわたるキャンペーンが功を奏して懸念された状況は回避され、売上高・来客数ともに前年同期比を上回らわり、上半期の増収増益に寄与しました。

### 「倶楽部ダイナック」を軸に常連客づくり

当社は近年、「倶楽部ダイナック」を軸にダイナックブランドのマーケティング強化に努めており、実働会員数を伸ばしてきました。さらに今春はポイント大増量キャンペーンの実施により一段と会員数が増加し、売上増に大きく貢献しております。引き続き、「倶楽部ダイナック」を通じて常連客づくりを徹底し、高収益化に努めてまいります。



## 株式の状況 Stock Information (平成26年6月30日現在)

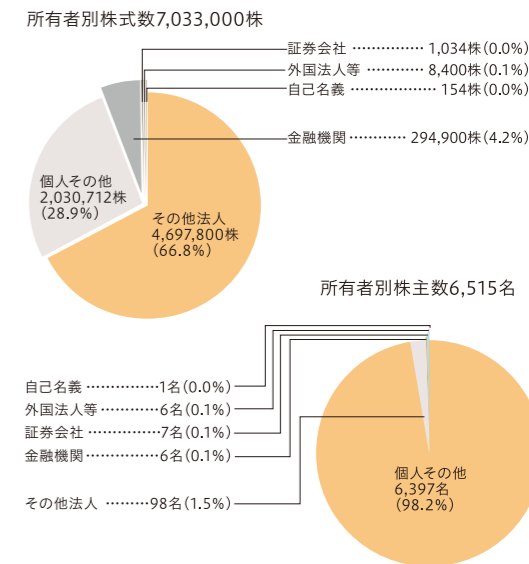
### 株式の総数及び株主数

発行可能株式総数…………… 24,000,000株  
発行済株式の総数(単元株式数100株)…………… 7,033,000株  
株主数…………… 6,515名

### 大株主

株主名	所有株数	持株比率
サントリーホールディングス株式会社	4,340,000 株	61.7%
ダイナック従業員持株会	213,000	3.0
鴻池運輸株式会社	150,000	2.1
日本生命保険相互会社	102,000	1.5
株式会社三井住友銀行	60,000	0.9
株式会社三菱東京UFJ銀行	60,000	0.9
株式会社佐々木	47,500	0.7
三井住友信託銀行株式会社	40,000	0.6
三井住友海上火災保険株式会社	20,000	0.3
株式会社マキシム	13,000	0.2

### 所有者別の株式数と株主数



## 株主優待制度のお知らせ Information For Shareholders

ダイナックでは、株主様の日頃からのご支援とご愛顧に感謝を込めまして、株主優待制度を設けております。この優待制度は、当社の事業活動に触れていただく機会をご提供させていただくことで、当社をよりご理解いただくことを目的としたものです。今後とも、株主様との対話を通じた親密な関係を築いてまいりたいと思いますので、ご支援をよろしくお願い申し上げます。



### 株主優待の方法

毎年6月30日及び12月31日現在の株主様に対し、年2回、以下の基準により株主優待お食事券を贈呈いたします。

#### (1) 贈呈基準

- ①所有株式100株以上500株未満 : 株主優待お食事券 2千円(1,000円券 2枚)
  - ②所有株式500株以上1,000株未満: 株主優待お食事券 6千円(1,000円券 6枚)
  - ③所有株式1,000株以上(一律) : 株主優待お食事券 12千円(1,000円券12枚)
- ※お食事券をご希望されない株主様には、全ての株主優待お食事券をご返送いただいた場合上記贈呈基準に応じて①2kg ②5kg ③10kgのお米(コシヒカリ)と交換いたします。

#### (2) 利用方法

当社が経営する店舗(贈呈者には一覧表にて別途通知)においてご飲食の際使用できます。

#### (3) 有効期間

発行日より1年間

#### (4) 送付時期

6月30日現在の株主様……………9月下旬頃  
12月31日現在の株主様……………翌年3月下旬頃

## 会社概要 Corporate Data (平成26年6月30日現在)

商号	株式会社ダイナック
本社所在地	東京都新宿区新宿一丁目8番1号
設立年月	昭和33年3月
資本金	17億4,162万円
店舗数	245店舗
決算期	12月31日(年1回)
社員数	926人
事業内容	各種業態の飲食店の経営及び受託

### ◆ 役員 (平成26年3月25日現在)

代表取締役社長	若杉和正
常務取締役	田中政明
取締役	大和田雄三
取締役	米倉通浩
常勤監査役	別所栄一
監査役	三宅修平
監査役	小松美喜男

### 「投資家の皆様へ」のサイト <http://www.dynac.co.jp>



株主様や投資家の皆様に、当社の事業活動についてご理解を賜るべく、ホームページに「投資家の皆様へ」のサイトを設けております。また、次々にオープンする新店舗の情報や各店舗のお得なイベント情報など「美味しい情報」をタイムリーに提供しております。

## 株主メモ Shareholders' Memo

事業年度	毎年1月1日から12月31日まで
定時株主総会	毎年3月開催
基準日	定時株主総会:12月31日 期末配当金:12月31日 中間配当金:6月30日 ※その他必要があるときは、あらかじめ公告して定めた日
公告方法	当社のホームページ ( <a href="http://www.dynac.co.jp">http://www.dynac.co.jp</a> )にて電子公告 により行います。 ただし、電子公告を行うことができない事故やその他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載する方法により行います。
株主名簿管理人および特別口座の口座管理機関	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
株主名簿管理人事務取扱場所	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 〒168-0063
郵便物送付先	東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
電話照会先	☎ 0120-782-031
ホームページURL	<a href="http://www.smtbj.jp/personal/agency/index.html">http://www.smtbj.jp/personal/agency/index.html</a>
上場証券取引所	東京証券取引所

#### ● 株式に関する住所変更等のお届出およびご照会について

証券会社に口座を開設されている株主様は、住所変更等のお届出及びご照会は、口座のある証券会社にご連絡をお願いします。証券会社に口座を開設されていない株主様は、上記の電話照会先までご連絡ください。

#### ● 特別口座について

株券電子化前に「ほふり」(株式会社証券保管振替機構)を利用されていなかった株主様には、株主名簿管理人である上記の三井住友信託銀行株式会社に口座(特別口座といいます。)を開設いたしました。特別口座についてのご照会及び住所変更等のお届出には、上記の電話照会先までご連絡をお願いします。

#### □ 株式会社ダイナック 法務・総務部

〒160-0022 東京都新宿区新宿一丁目8番1号  
TEL.03-3341-4216 / FAX.03-3352-4915



- ユニバーサルデザイン(UD)の考えに基づいた見やすいデザインの文字を採用しています。
- この印刷物は地球に優しい大豆油インキとエコロジーペーパーを使用しております。