

# 株式会社ダイナック

( 東証2部 証券コード 2675 )

## 2010年9月期 第2四半期 決算説明会

2010年6月4日

The logo for DYNAC, featuring the word "DYNAC" in a bold, red, sans-serif font. The letter "D" is stylized with a white arrow-like shape pointing to the right, integrated into its left side.

1	2010年9月期 上期業績報告
2	2010年9月期 下期取組み活動と業績の見通し

# '10年9月期 上期業績ダイジェスト



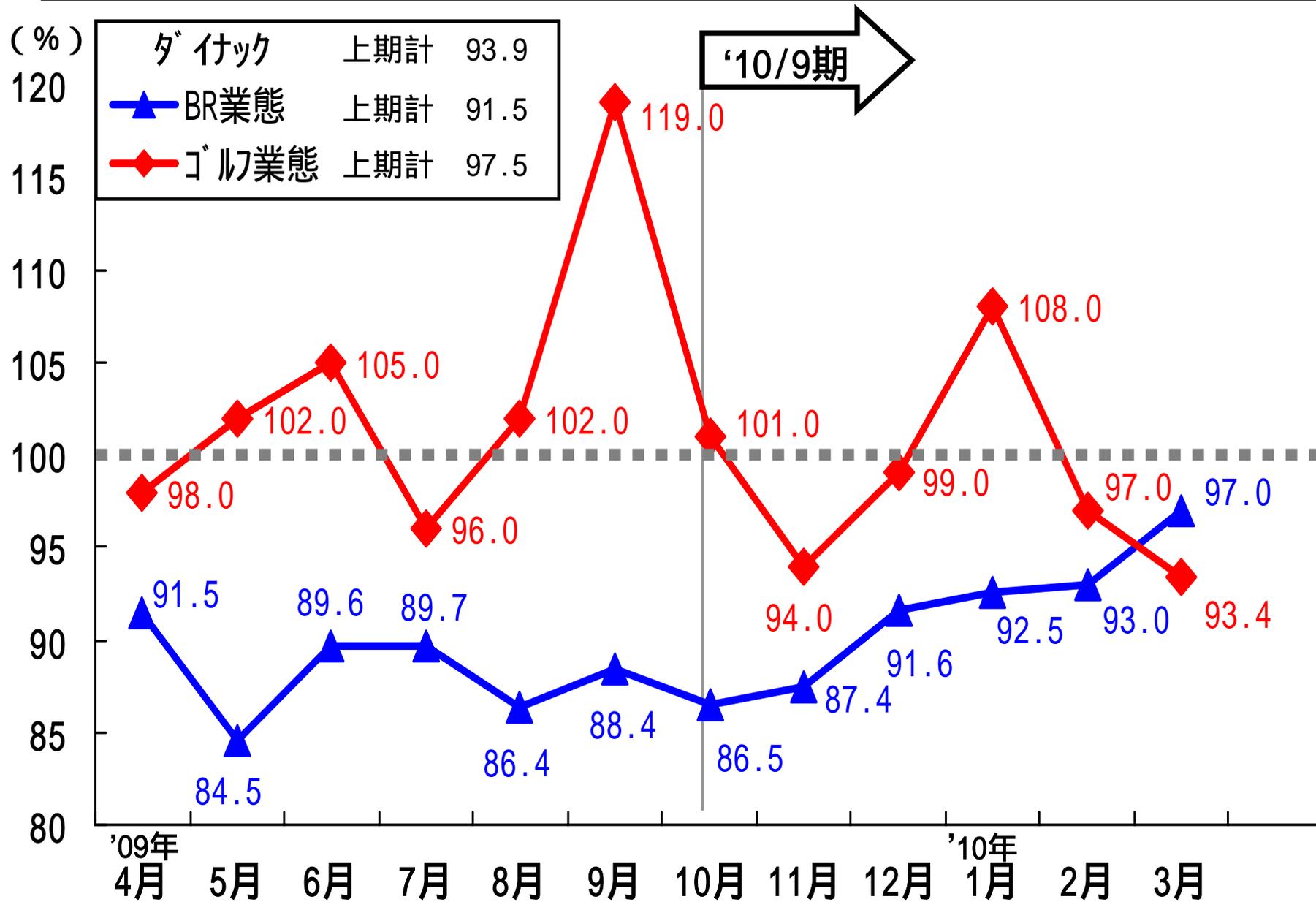
(百万円：%)

	'09年9月期 上期	'10年9月期 上期	前期比	増減
売上高	19,286	17,653	91.5	1,633
営業利益	240	331	137.8	91
経常利益	196	293	149.1	97
当期純利益	8	157	—	149

(百万円：%)

	'10年9月期 上期	構成比	前期比	増 減
レストラン・バー事業	16,182	91.7	90.6	1,672
ケータリング事業	380	2.1	96.2	15
その他の事業	1,090	6.2	105.3	54
全社計	17,653	100.0	91.5	1,633

# 既存店前年比推移(バーレストラン・ゴルフ業態)



# 既存店業態別 上期売上前年比



	店数 (店)	前年比 (%)
響・燦	16	94.0
鳥どり	25	91.5
パパミラノ	21	89.7
R&C	11	92.0
<b>4業態計</b>	<b>73</b>	<b>92.1</b>
咲くら	17	92.5
八かく庵	9	92.1
その他バーレストラン業態	67	90.2
<b>バーレストラン業態計</b>	<b>166</b>	<b>91.5</b>
ゴルフ業態	54	97.5
パーティー、サービスエリア、会館、地方レストラン	6	104.3
<b>既存店計</b>	<b>226</b>	<b>93.9</b>

# 上期 出店状況 (新規出店 8店舗)



R&C発展型業態

R C タバーン  
八重洲店  
(10月)



鳥どり  
日本橋店  
(10月)



鳥どり  
新橋店  
(12月)



居抜物件活用

旬魚・串揚げ  
咲くら  
大阪マルビル店  
(2月)



柏原市保養所施設  
レストラン受託  
サニール柏原店  
(10月)



ゴルフ場レストラン受託  
ゴルフ倶楽部  
成田ハイター  
(10月)



ゴルフ場レストラン受託  
大甲賀カントリークラブ  
(1月)



ゴルフ場レストラン受託  
勝沼ゴルフコース  
(1月)

# 上期 店舗状況



(店)

	期首 店舗数	出店	退店	'10/3末 店舗数	増減
4業態	78	3	4	77	1
ゴルフ業態	67	3	9	61	6
その他業態	114	2	7	109	5
全社計	259	8	20	247	12

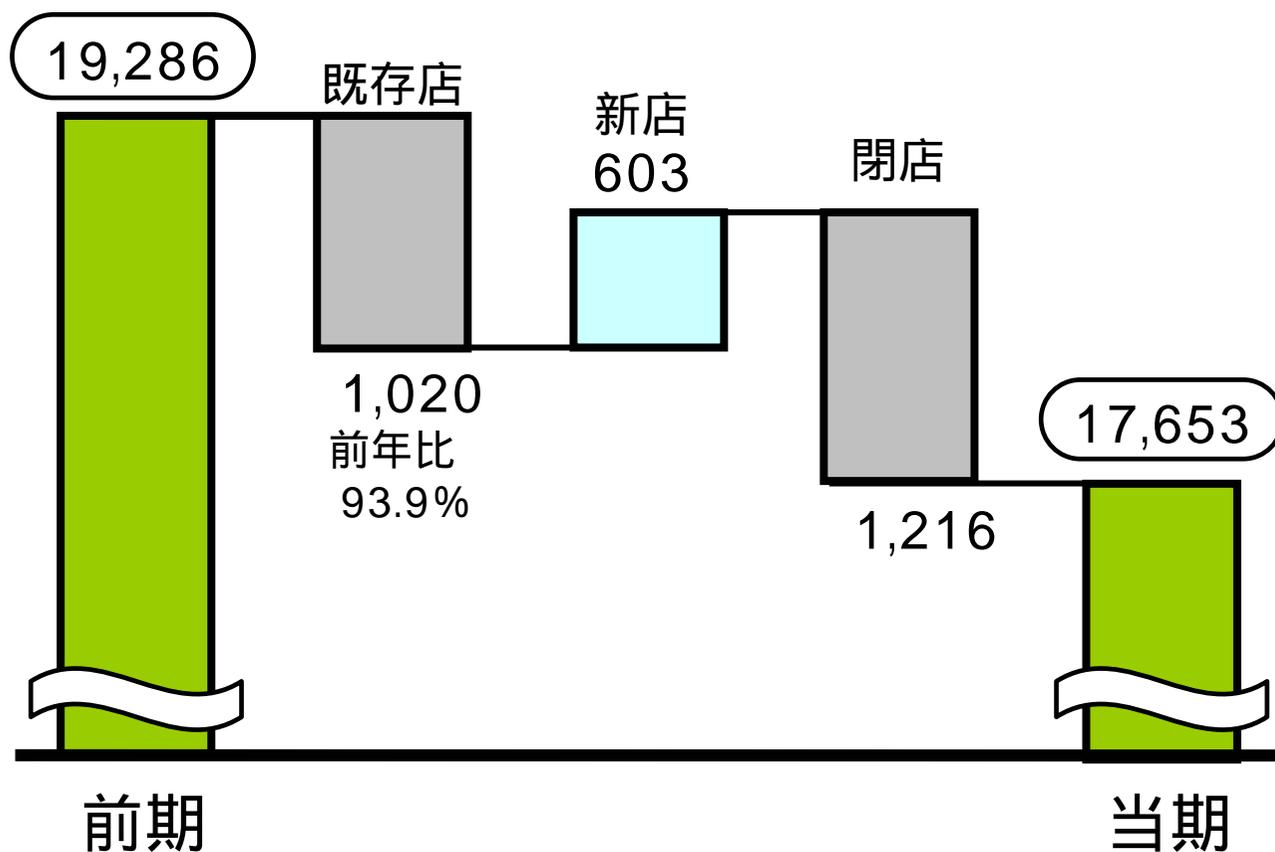
4業態：「響・燦」「鳥どり」「ハハミラノ」「R & C」

# '10年9月期上期売上高 前年差異



(百万円 : %)

	前期	当期	前差	前期比
売上高	19,286	17,653	1,633	91.5



# '10年9月期 上期 損益計算書



(百万円、%)

項目名	'09年第2四半期		'10年第2四半期		金額	
	金額	構比	金額	構比	差異	前年比
売上高	19,287	100.0	17,654	100.0	-1,633	91.5
売上原価	17,080	88.6	15,615	88.4	1,465	91.4
売上総利益	2,207	11.4	2,039	11.6	-168	92.4
販売管理費	1,967	10.2	1,707	9.7	259	86.8
営業利益	241	1.2	332	1.9	91	137.8
営業外収支	44	0.2	39	0.2	6	87.4
経常利益	197	1.0	293	1.7	97	149.1
特別損益	106	0.5	36	0.2	70	34.3
税引前 当期純利益	91	0.5	257	1.5	166	282.8
法人税等	83	0.4	100	0.6	-17	120.8
当期純利益	8	0.0	157	0.9	149	1,908.3

# '10年3月末 貸借対照表概要



(百万円)

	'09.3	'10.3	増減		'09.3	'10.3	増減
現金・預金	355	259	96	買掛金	1,619	1,525	94
売掛金	1,646	1,594	52	短期借入金	4,530	4,980	450
たな卸資産	242	205	37	未払費用	1,727	1,534	193
その他	962	680	282	未払税金	216	193	24
貸倒引当金	60	90	30	その他	612	507	105
<b>流動資産</b>	<b>3,146</b>	<b>2,649</b>	<b>497</b>	<b>流動負債</b>	<b>8,705</b>	<b>8,739</b>	<b>34</b>
有形固定資産	7,183	5,630	1,553	長期借入金	4,000	2,300	1,700
無形固定資産	57	69	13	退職給付引当金	1,287	1,324	37
敷金保証金	6,808	6,296	512	役員退職慰労引当金	52	63	12
その他	1,872	2,089	217	その他	95	91	4
貸倒引当金	326	382	56	<b>固定負債</b>	<b>5,434</b>	<b>3,779</b>	<b>1,655</b>
投資	8,354	8,003	351	<b>負債計</b>	<b>14,139</b>	<b>12,517</b>	<b>1,621</b>
<b>固定資産</b>	<b>15,594</b>	<b>13,702</b>	<b>1,891</b>	<b>純資産合計</b>	<b>4,601</b>	<b>3,834</b>	<b>767</b>
<b>資産合計</b>	<b>18,740</b>	<b>16,351</b>	<b>2,389</b>	<b>負債・純資産合計</b>	<b>18,740</b>	<b>16,351</b>	<b>2,389</b>

# 上期 キャッシュ・フロー計算書概要



(百万円)

	'09年9月期 上期	'10年9月期 上期	増減
営業活動によるキャッシュ・フロー	661	644	17
投資活動によるキャッシュ・フロー	3	184	187
財務活動によるキャッシュ・フロー	483	790	308
現金及び現金同等物の増減額	176	38	138
現金及び現金同等物の期首残高	180	221	42
現金及び現金同等物の期末残高	355	259	96

1	2010年9月期 上期業績報告
---	-----------------

2	2010年9月期 下期取組み活動と業績の見通し
---	----------------------------

お客様提供時品質向上への取組み

商品開発の取組み

来客数アップに向けた取組み

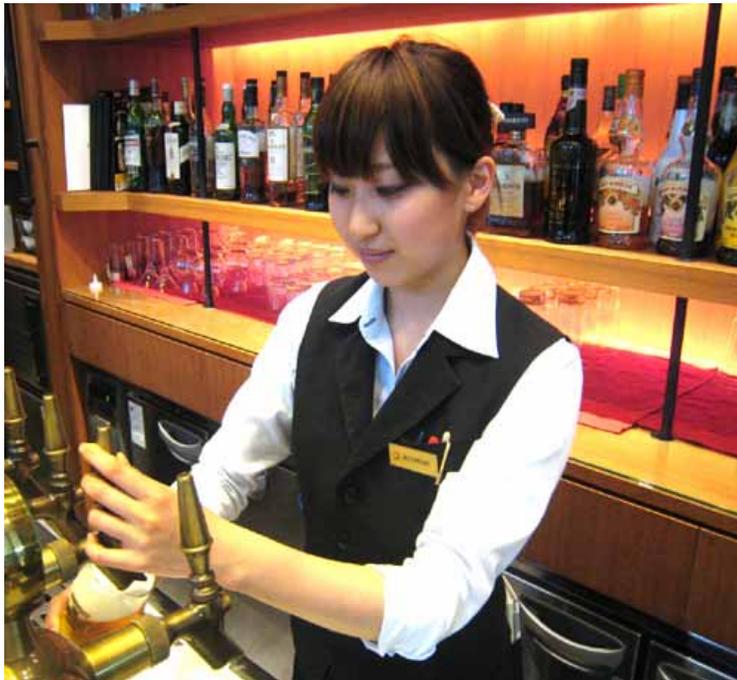
店舗経費のコントロール徹底

既存店売上高 前年比 96%で経費コントロールを実行

## 樽生

世界1美味しい生ビール

- ダイナック樽生基準設定(2009.12)
- 集合研修(営業部、全部課長)完了
- 現場指導の店舗訪問



## ハイボール

業界 1品質を目指して

- 集合研修(営業部、全部課長)完了
- 現場指導の店舗訪問

ダイナックの合言葉



氷はたっぷり  
ソーダはゆっくり  
たて1回



角ハジ ヨッキの  
品質にも拘る

## 商品開発コンテスト開催(8月)

多業態経営の強みを活かし、調理職人の英知を結集



### 開発テーマ

「発掘！原価100円の可能性」～100円で最高のパフォーマンスを！



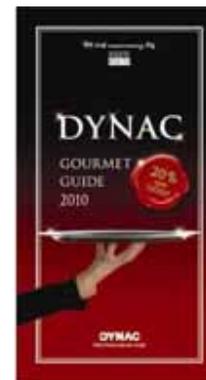
作品はイメージ

# 来客数アップに向けた取組み



ダイナミックグルメガイド 配布 80万部  
(5月～11月)

好調な小グループ・パーティー客の獲得



2名様より対応可能な  
コース料理も提供

## 全店共通食材

### 『ダイナミックステーキランチ』

200gのステーキ (豪州産)

バー・レストランを中心に全業態で展開



# 下期出店及び'10年出店見込

(店)

業態	上期	下期	年見込
鳥どり	2	0	2
ローズ&クラウン	1	0	1
その他BR業態	2	0	2
ゴルフレストラン受託	3	3	6
10年 出店計	8	3	11

## ゴルフクラブ 内レストラン受託



ロッテ皆吉台カントリー倶楽部  
4月1日



紀の国カントリー倶楽部  
6月18日予定



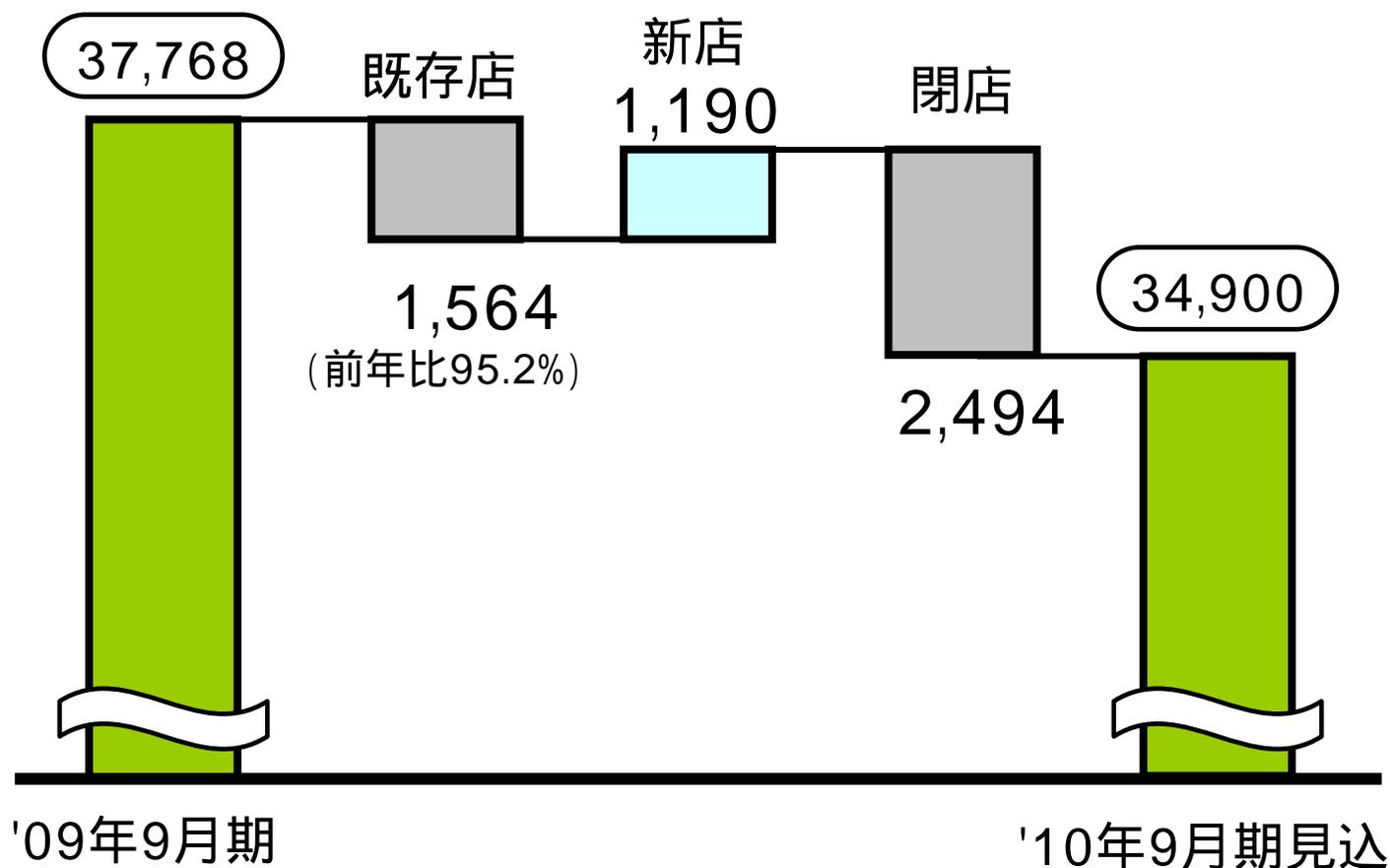
藤沢ジャンボゴルフ  
4月22日

# '10年9月期売上高見込



(百万円)

	'09年9月期	'10年9月期見込	増 減
売上高	37,768	34,900	2,868



# '10年9月期 業績の見通し



(百万円：%)

	'09年9月期	10年9月期 見込	前期比	増減
売上高	37,768	34,900	92.4	2,868
営業利益	359	690	192.0	331
経常利益	270	600	222.2	330
当期純利益	848	180	—	1,028

中期経営方針について  
2010～2012年

2009年11月  
決算説明会 説明シート

## 成長戦略

- ・ 4業態の次の柱となる業態開発に着手

## 品質管理・保証体制の強化

- ・ 安全、安心な食材調達
- ・ お客様品質の更なる向上

## 財務体質改善

- ・ 有利子負債の削減・本部・間接コストの見直し

- ・ 4業態の次の柱となる業態開発に着手

ダイニング  
レストラン  
業態

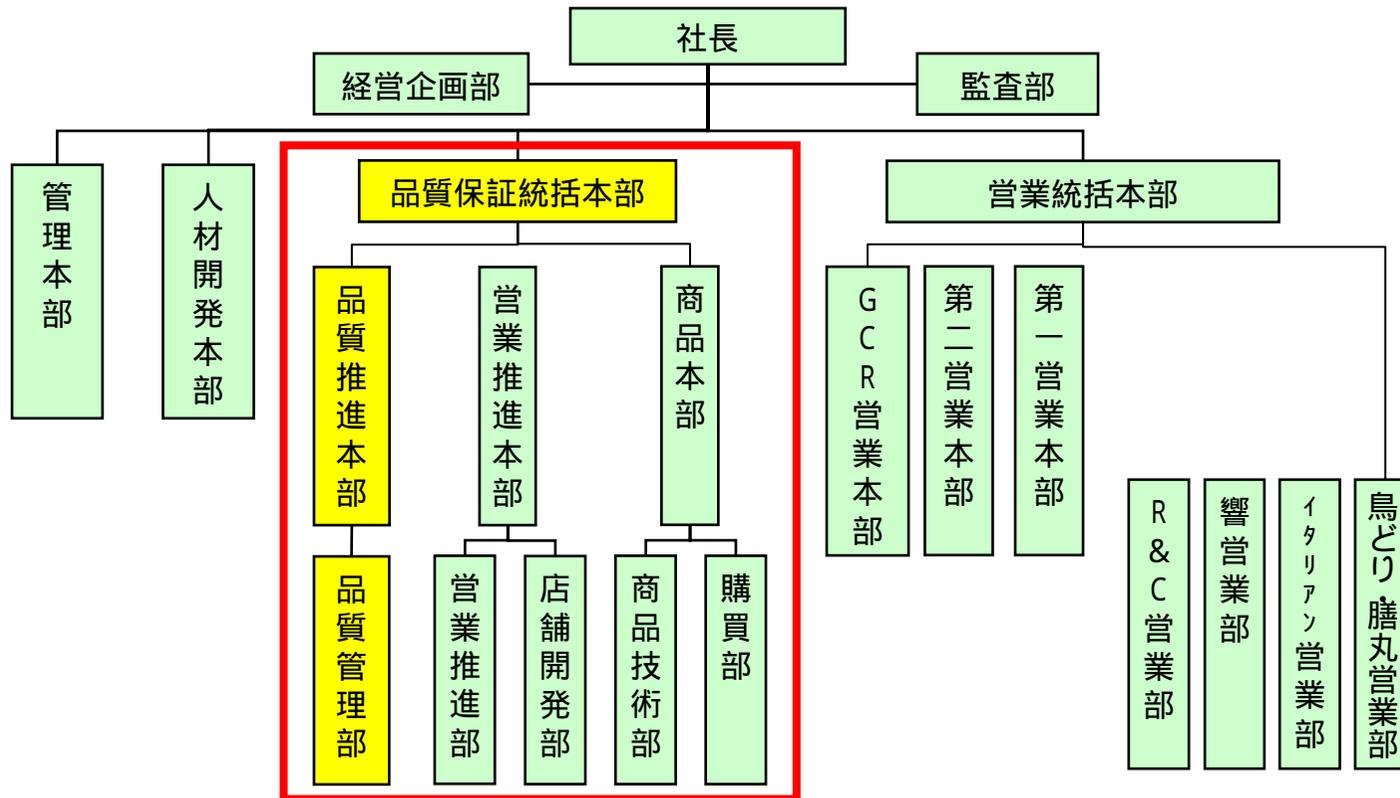
鶏業態

洋風業態

2011年度出店に向けて業態コンセプト立案  
及び物件開発中

既存業態の業態変更も合わせて計画中

- ・ 安全、安心な食材調達・お客様品質の更なる向上

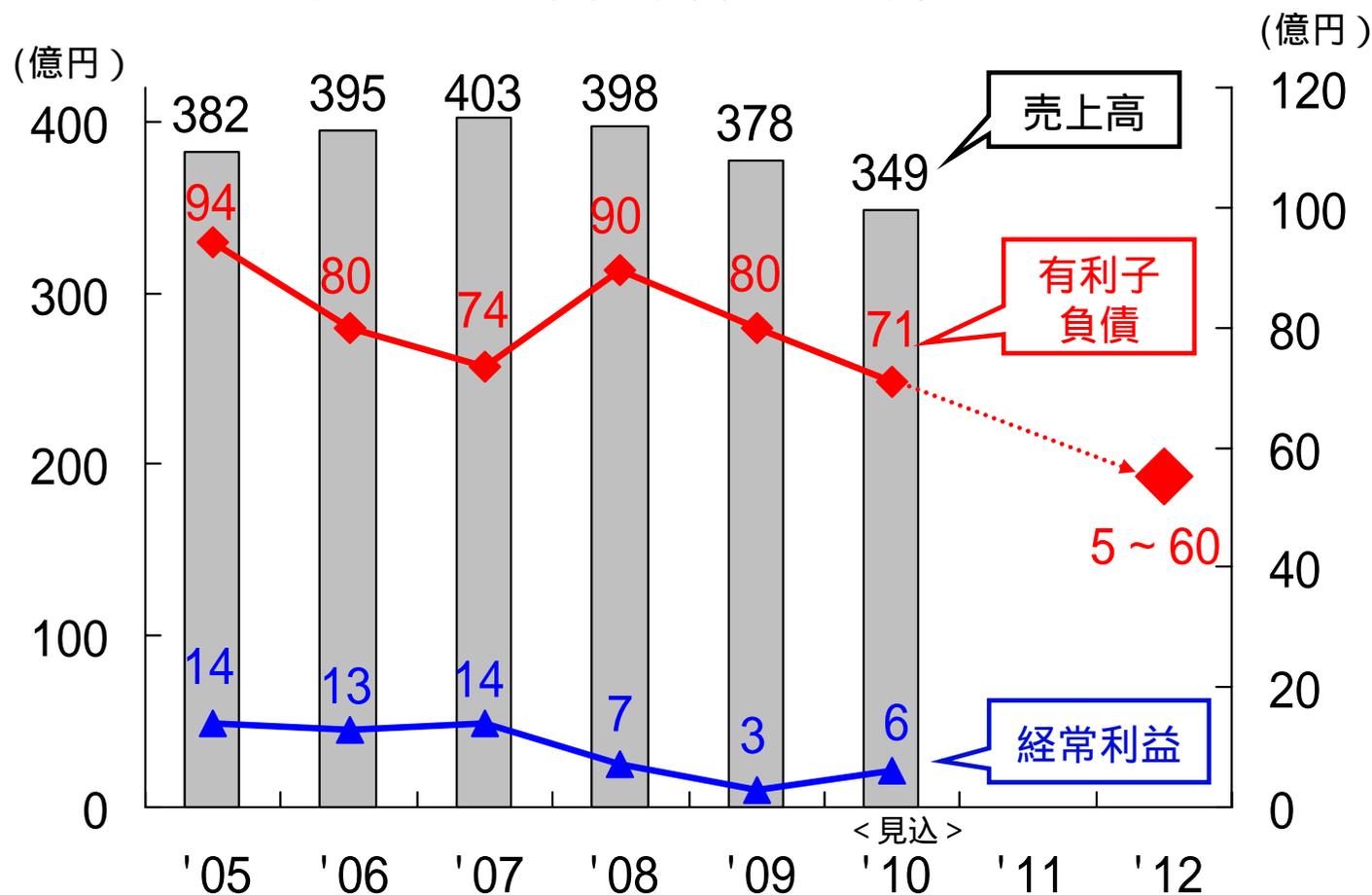


「品質保証統括本部」設置 (2010.3.1)

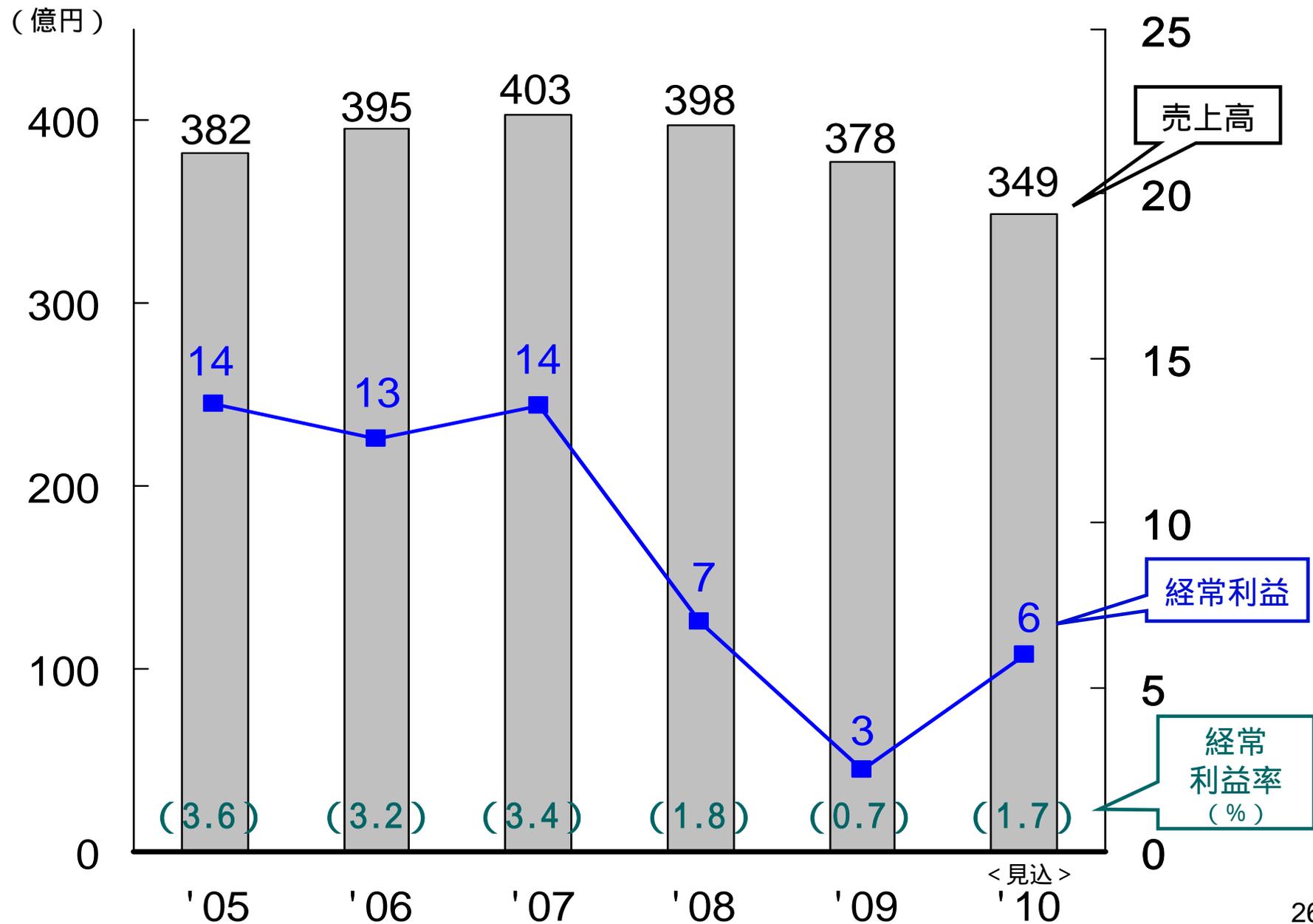
安全・衛生およびお客様提供時品質向上の責任・  
推進部署の明確化

- ・ 有利子負債の削減・本部・間接コストの見直し

< 05年～'09経営成績・10年見込 >



# '05 ~ '09年経営成績 '10年見込



本資料には、将来の業績に関する記述が含まれております。  
こうした記述は、将来の業績を保証するものでなく、リスクと不確実性を内包するものであります。  
将来の業績は、経営環境等の変化に伴い、目標対比変化し得ることにご留意下さい。