

# 株式会社ダイナック

(東証2部 証券コード 2675)

## 2008年9月期 中間決算説明会

2008年6月6日

The logo for DYNAC, featuring the word "DYNAC" in a bold, red, sans-serif font. The letter "D" is stylized with a white arrow-like shape pointing to the right, integrated into its left side.

<b>1</b>	<b>2008年9月期 上期業績報告</b>
<b>2</b>	<b>2008年9月期 業績の見通しと 主な活動内容</b>
<b>3</b>	<b>中期計画策定に向けた方針</b>

(百万円)

	07年9月期 上期	08年9月期 上期	前年比 (%)	増減
売上高	20,039	19,851	99.1	188
営業利益	675	484	71.8	191
経常利益	632	429	68.0	202
当期純利益	159	122	76.7	37

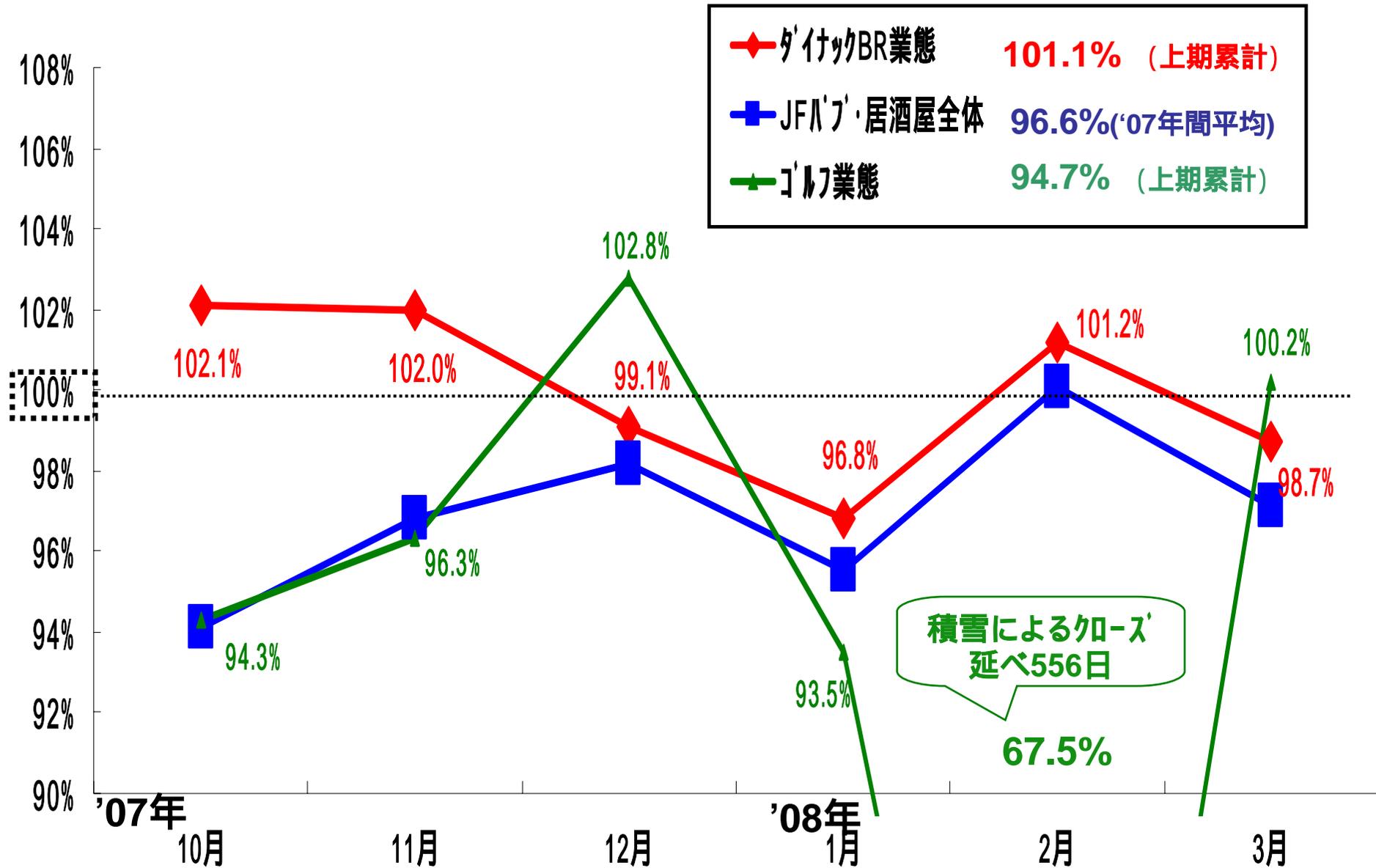
# セグメント別売上高



(百万円)

	08年9月期 上期	構成比 (%)	前年比 (%)	増 減
レストランバ'-事業	18,502	93.2	100.2	32
ケ-タリング'事業	363	1.8	94.8	20
その他事業	985	5.0	83.1	200
全社計	19,851	100	99.1	188

# 既存店売上高 前年比推移 (バーレストラン・ゴルフ業態)

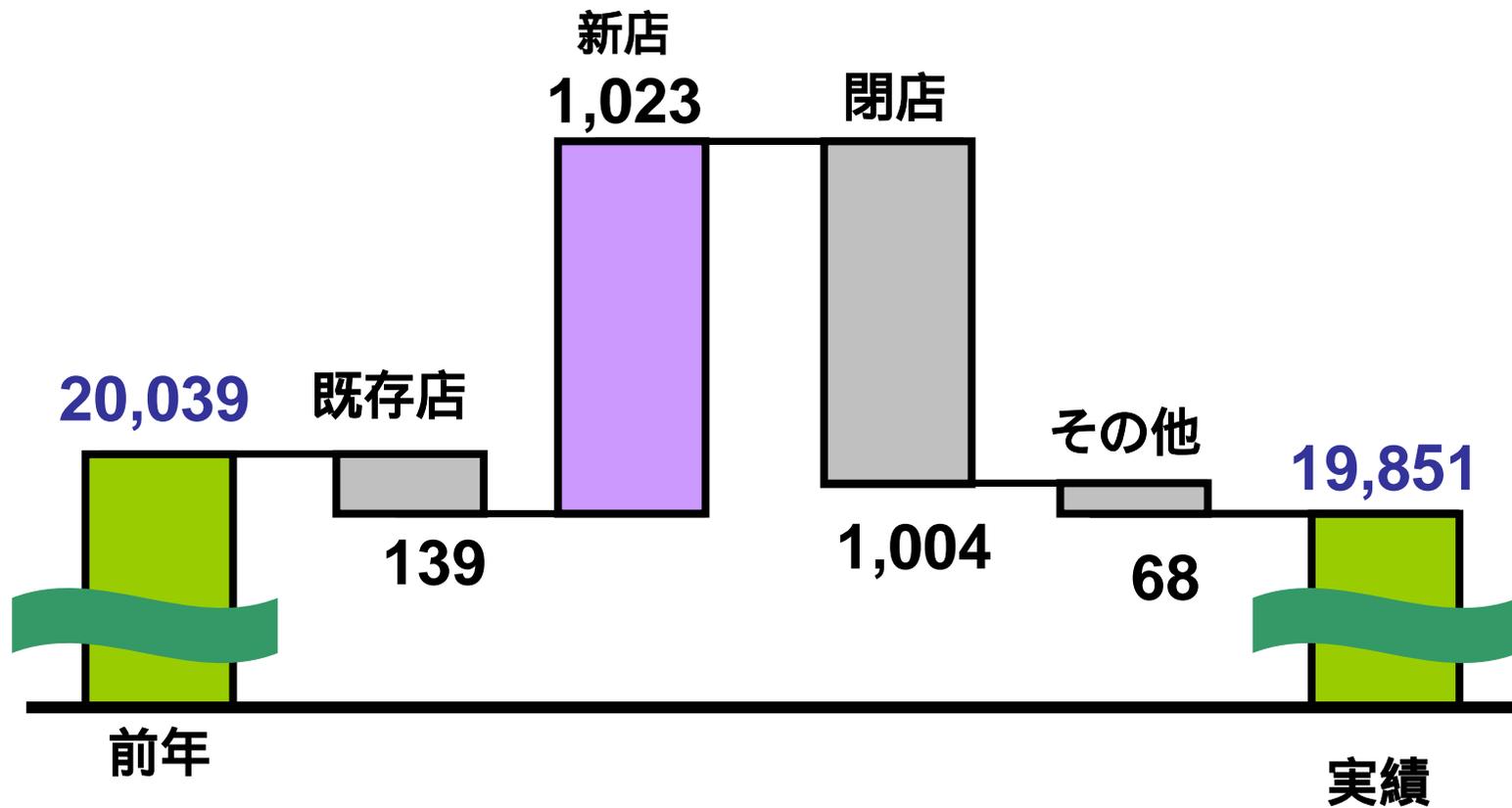


# 売上高 前年差異



(百万円)

	前年	実績	前比%	予算差異
売上高	20,039	19,851	99.1	188



# 上期 出店状況

## 新規出店(7店舗)

‘07年10月	「パパミラノ」浦和パルコ店 「響」有楽町店 「R & C」大手町店 養老カントリークラブレストラン 「響」四条河原町店
11月	「パパミラノ」八重洲店
‘08年3月	「八かく庵」新横浜店



【響有楽町店】



【パパミラノ八重洲店】



【養老カントリークラブ】



【R & C大手町店】



【八かく庵新横浜店】

# 上期 店舗状況



(店)

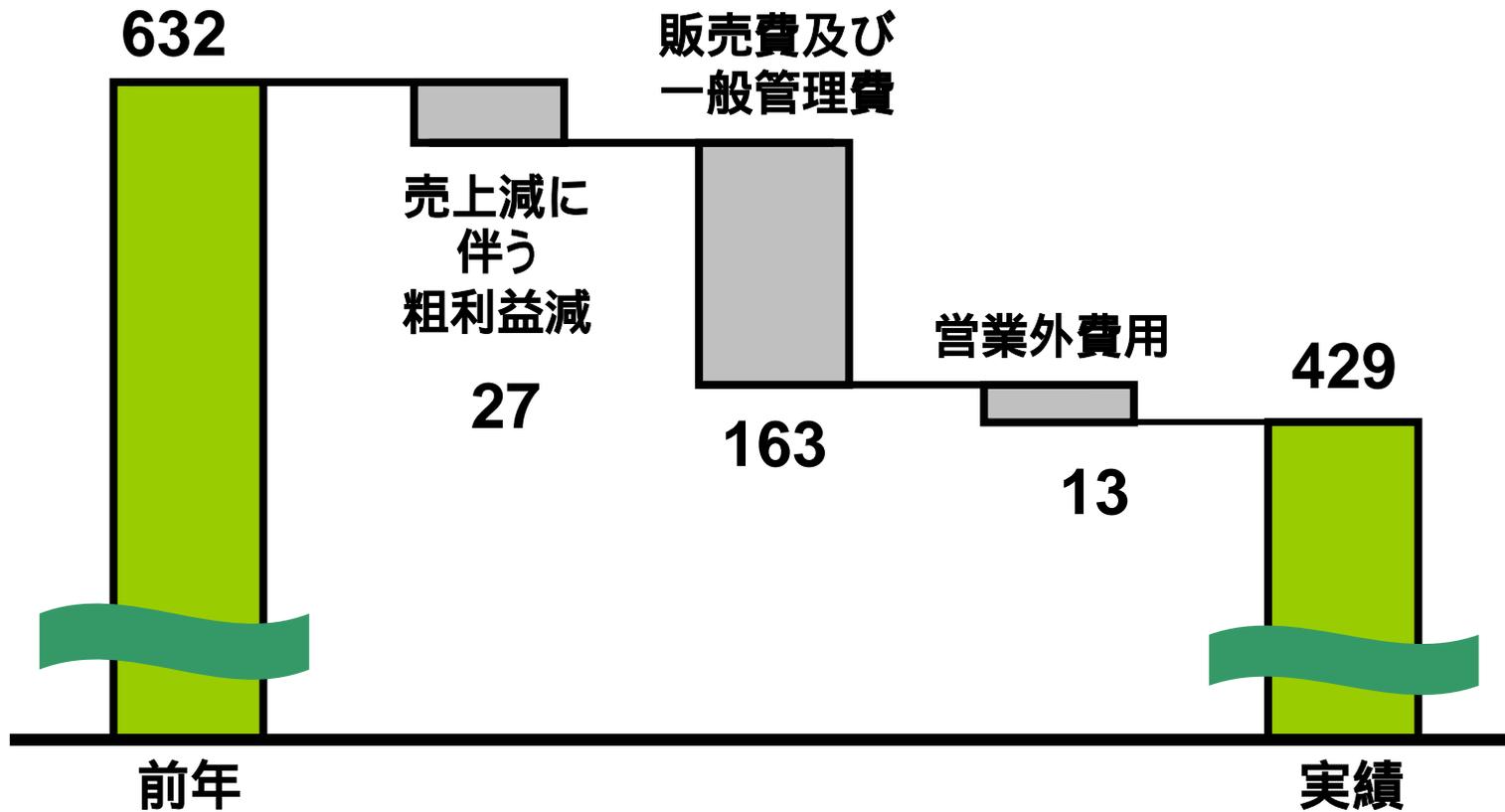
	期首 店舗数	出店	退店	'08/3月 店舗数
4業態	69	5	1	73
ゴルフ業態	73	1	5	69
その他業態	129	1	5	125
全社計	271	7	11	267

4業態・・・「響・燦」「鳥どり」「ハ・ハ・ミラノ」「R & C」

# 經常利益 前年差異

(百万円)

	前年	実績	増減
經常利益	632	429	203



# 上期 貸借対照表概要



(百万円)

	'07年9月期 上期	'08年9月期 上期	増減		'07年9月期 上期	'08年9月期 上期	増減
現金・預金	353	307	46	買掛金	2,114	1,706	408
売掛金	1,625	1,614	10	短期借入	3,150	3,860	710
たな卸資産	297	258	38	未払費用	1,994	1,751	242
その他	959	881	78	未払金	342	316	26
貸倒引当金	110	100	10	その他	816	668	147
<b>流動資産合計</b>	<b>3,126</b>	<b>2,962</b>	<b>163</b>	<b>流動負債計</b>	<b>8,417</b>	<b>8,302</b>	<b>115</b>
有形固定資産	7,372	7,497	125	長期借入	4,900	5,600	700
無形固定資産	48	45	3	退職引当	1,259	1,275	15
敷金保証金	7,719	7,603	116	役員退当	66	49	16
その他	2,489	3,622	1132	その他	106	100	6
貸倒引当	1,447	1,689	241	<b>固定負債計</b>	<b>6,332</b>	<b>7,025</b>	<b>692</b>
投資	8,761	9,536	775	<b>負債合計</b>	<b>14,750</b>	<b>15,328</b>	<b>577</b>
<b>固定資産合計</b>	<b>16,182</b>	<b>17,079</b>	<b>897</b>	<b>純資産合計</b>	<b>4,558</b>	<b>4,714</b>	<b>155</b>
<b>資産合計</b>	<b>19,309</b>	<b>20,042</b>	<b>733</b>	<b>負債・純資産合計</b>	<b>19,309</b>	<b>20,042</b>	<b>733</b>

# 上期 キャッシュ・フロー計算書概要



(百万円)

	07年9月期 上期	08年9月期 上期	増減
営業活動によるキャッシュ・フロー	434	160	595
投資活動によるキャッシュ・フロー	449	1,969	1,520
財務活動によるキャッシュ・フロー	17	2,057	2,075
現金及び現金同等物の増減額	31	72	40
現金及び現金同等物の期首残高	384	379	5
現金及び現金同等物の期末残高	353	307	46

1	2008年9月期 上期業績報告
2	2008年9月期 業績の見通しと 主な活動内容
3	中期計画策定に向けた方針

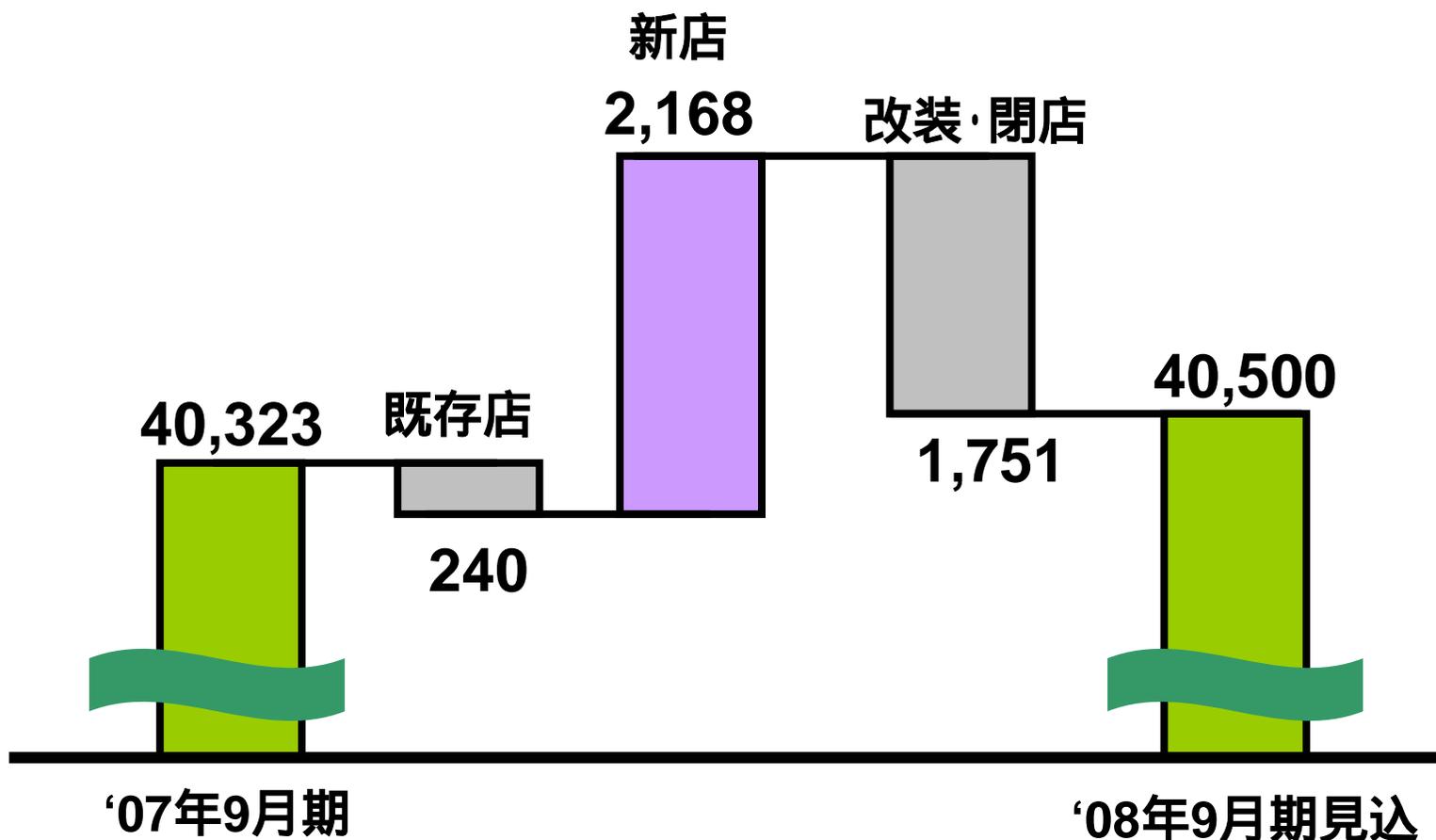
	07年9月期	08年9月期 見込	前年比 (%)	百万円 増減
売上高	40,323	40,500	100.4	177
営業利益	1,446	1,200	82.9	246
経常利益	1,354	1,100	81.2	254
当期純利益	300	330	110.0	30

# 売上高 増減説明



(百万円)

	'07年9月期	'08年9月期見込	増 減
<b>売上高</b>	<b>40,323</b>	<b>40,500</b>	<b>177</b>



# 08年配当政策



(百万円、円、%)

	03	04 9ヶ月決算	05	06	07	08計画
当期利益	507	74	463	333	300	330
普通配当	12.0	12.0	12.0	12.0	15.0	15.0
記念配当	-	-	5.0 上場5周年	5.0 東証2部上場	-	5.0 創業50周年
1株配当	12.0	12.0	17.0	17.0	15.0	20.0
配当性向	16.6	221.4	28.5	35.9	35.2	42.6

創業50周年にあたり、普通配当15円+記念配当5円(期末)を計画

**2008年度 主要活動**



## 創業50周年

「おかげさまで50周年」キャンペーン実施  
(期間 07年12月 ~ 08年9月)

キャンペーン年間売上計画 10億円 (上期3億円)  
年間通してホームページトップで告知 (<http://www.dynac.co.jp/>)

50th DYNAC 50th Anniversary  
おかげさまで、50周年

50周年 キャンペーン 第2弾

50周年 キャンペーン 第1弾 当選発表!

ダイナックおすすめ名店満載!!  
「We are DYNAC!」  
無料配布  
キャンペーン

実施期間 2008年3月25日▶4月30日

配布店舗はこちら

50th DYNAC 50th Anniversary  
おかげさまで、50周年

50周年 キャンペーン 第3弾

第3弾 連続のキャンペーン

50周年 キャンペーン 第3弾

おいしい顔、どんな顔?  
画像投稿キャンペーン  
2008.6.9▶7.31

キャンペーンサイトへGO!  
今すぐ投稿する!

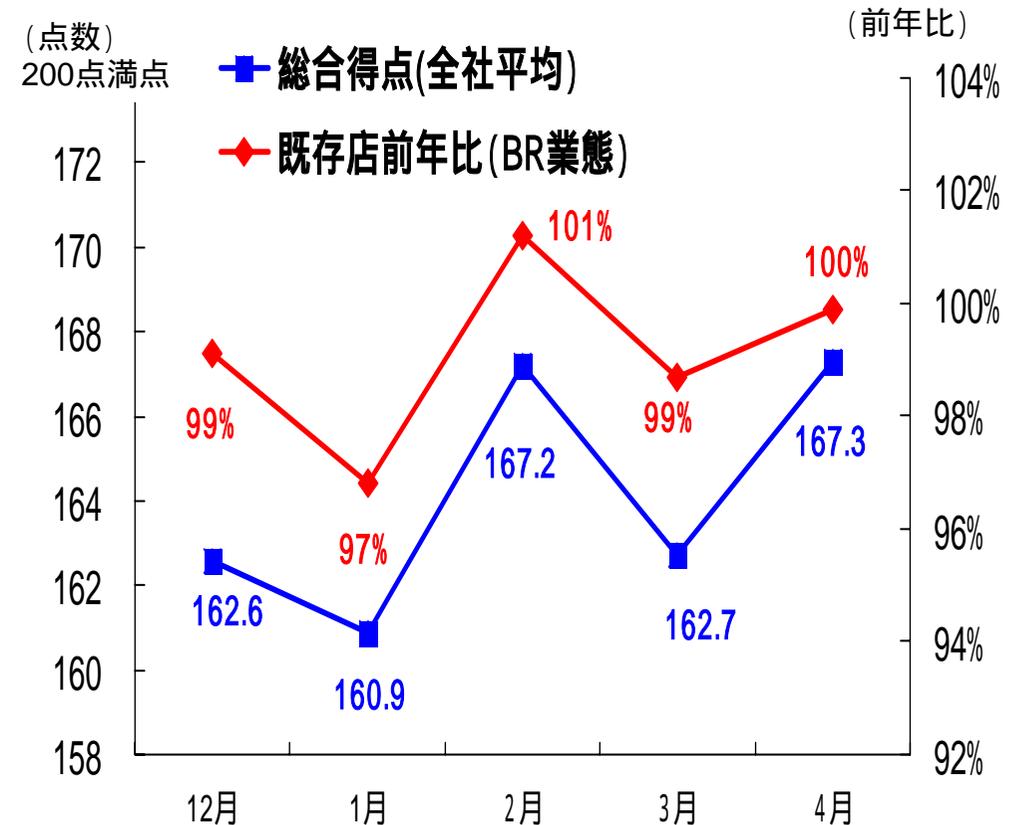
## 【店長・調理長研修】



【活動】レポートを基に、アルバイト参加のMTGを実行(調理・ホール・アルバイト)

- 「お褒めの言葉」の確認
- 「お客様感動満足」の行動認識  
(お迎え・お見送り・気配り等)
- 「目標数値」設定

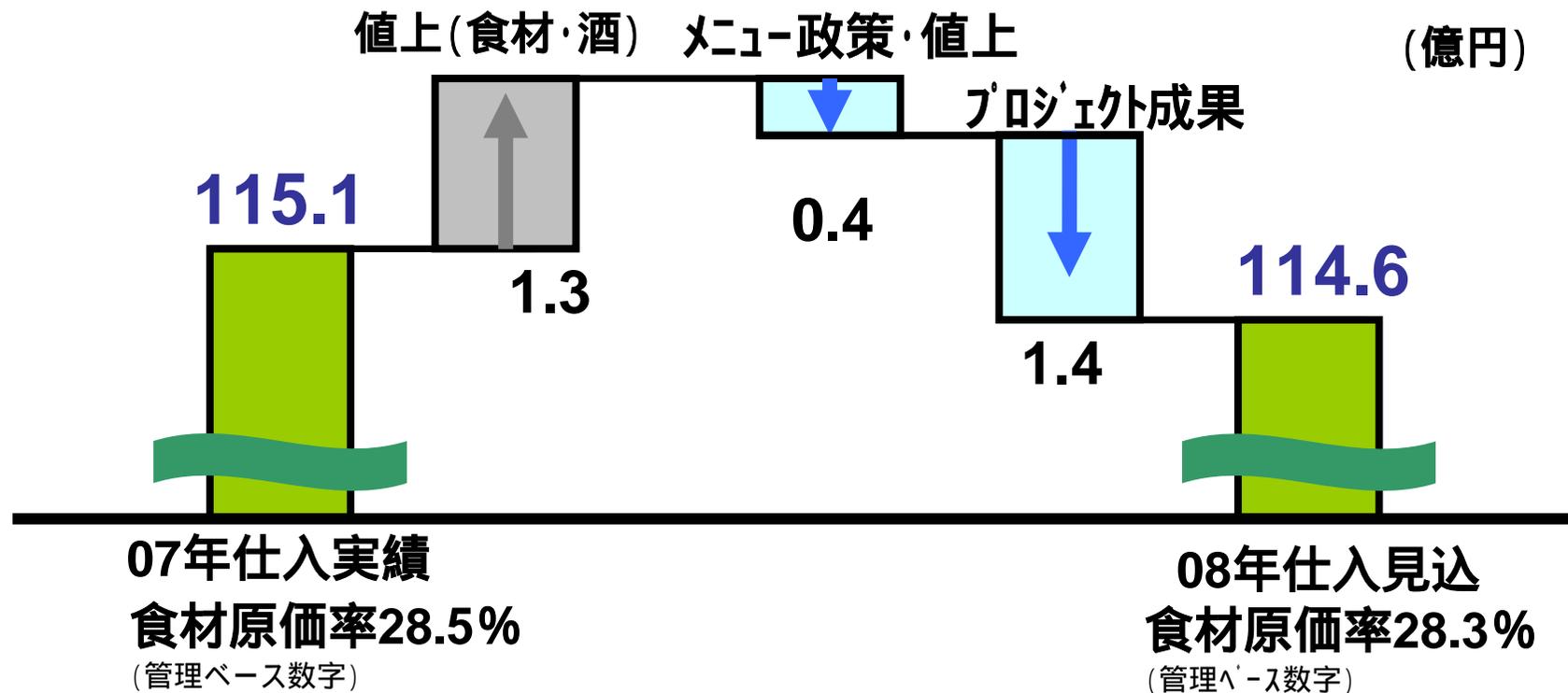
## 全社平均得点と既存店前年比推移



お客様の評価(声)を数値化して、「おもてなし」向上への取組みを実行。 全社目標 9月末、170点

# 購買プロジェクト活動 及び食材原価率見込

	07.9月	➡	08.3月実績	
取扱アイテム数	30,063		20,201 ( 9,862品)	



原材料高騰 1.3億円に対し、1.8億円をメニュー政策及びプロジェクト効果で改善

# ‘08年下期出店計画及び年見込

業態	(店)	
	下期	年見込
響	1	3
鳥どり	1	1
パパミラノ	3	5
ローズ&クラウン	-	1
八かく庵	-	1
ゴルフストラツ	1	2
08出店計	6	13

## Papa Milano



5月14日【新宿三井ビル店】

8月予定【横浜モアーズ店】

9月予定【日本橋店】



4月17日【秋葉原店】



5月26日【横浜鶴屋町店】

## 松阪カントリークラブ



7月8日予定

プロジェクト50 (1ブランド 50億円または50店舗以上に育成)

**DYNAC**

〈 〉は、08年見込



〈売上 55億円 (18店)〉



〈売上 29億円 (22店)〉



〈売上 36億円 (28店)〉



〈売上 14億円 (11店)〉

# '08年 4業態見込



(店、億円、%)

	店舗数	売上見込み	前年比	既存店前年比
響・燦	18	55	124.9	100.3
鳥どり	28	36	102.0	100.0
ハパミラノ	22	29	120.1	100.6
R&C	11	14	115.9	101.0
計	79	134	115.3	100.3

**4業態計 '08年売上構成比 33.0% ('07年対比4.3%アップ)**

1	2008年9月期 上期業績報告
2	2008年9月期 業績の見通しと 主な活動内容
3	<b>中期計画策定に向けた方針</b>

## 成長戦略

- ・プロジェクト50の推進  
(店舗展開の仕組作り)
- ・4業態の次の柱となる業態の確立

## ダイナック(業態)ブランド価値の向上

- ・短期的売る活動から、永続的売れる仕組作りの活動へ

## 品質管理・保証体制の強化

- ・安全、安心な食材調達
- ・飲食時品質の更なる向上

## 財務体質改善

- ・有利子負債の削減
- ・間接コストの見直し

2011年 経常利益率 5%超を目標

**本資料には、将来の業績に関する記述が含まれております。  
こうした記述は、将来の業績を保証するものでなく、リスクと  
不確実性を内包するものであります。**

**将来の業績は、経営環境等の変化に伴い、目標対比変化し  
得ることにご留意下さい。**

# 株式会社ダイナック

(東証2部 証券コード 2675)

## 2008年9月期 中間決算説明会

2008年6月6日

The logo for DYNAC, featuring the word "DYNAC" in a bold, red, sans-serif font. The letter "D" is stylized with a white arrow-like shape pointing to the right, integrated into its left side.