

ホームページもご覧下さい

<http://www.dynac.co.jp>

株主様や投資家の皆様に、当社の事業活動についてご理解を賜るべく、ホームページに「投資家の皆様へ」のサイトを設けております。

また、次々にオープンする新店舗の情報や

各店舗のお得なイベント情報など

「美味しい情報」をタイムリーに提供しております。



**DYNAC**

株式会社ダイナック

<http://www.dynac.co.jp>

お問い合わせは下記までご連絡下さい

株式会社ダイナック 法務・総務部

〒160-0022 東京都新宿区新宿一丁目8番1号

TEL.03-3341-4216 FAX.03-3352-4915

# DYNAC BUSINESS REPORT

株式会社ダイナック 株主通信

第67期中間報告書

平成22年10月1日～平成23年3月31日

ニューショップインフォメーション

新業態開発を加速  
新業態4店舗&  
6店舗リニューアル

**DYNAC**  
株式会社ダイナック

証券コード2675

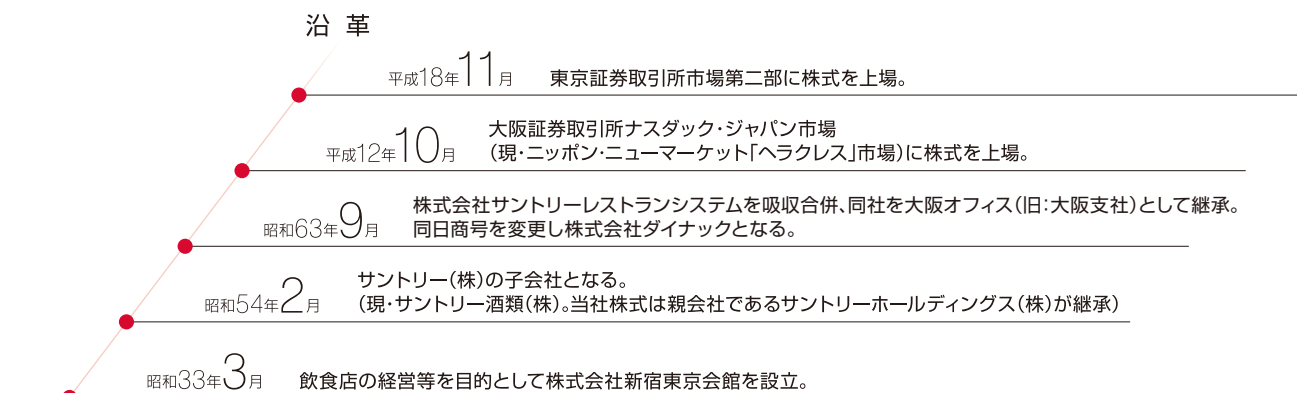


# BUSINESS HIGHLIGHT

## ビジネスハイライト

平成22年10月～平成23年3月

平成22年 10月	<ul style="list-style-type: none"> <li>・羽鳥湖高原「レジーナの森」内のレストラン「ラピーナ」、お食事処「板小屋」を受託</li> <li>・<b>新業態</b> TAPAS&amp;BAR「マルデボッカ」大阪マルビル店 出店</li> <li>・<b>リニューアル</b> 海の厨「膳丸」大手町店</li> </ul>	平成23年 1月	<ul style="list-style-type: none"> <li>・<b>新業態</b> Italian Bar &amp; Trattoria「アチエーゾ」 出店</li> </ul>
平成22年 11月	<ul style="list-style-type: none"> <li>・<b>リニューアル</b> 海鮮酒場「魚盛」お茶の水店</li> <li>・<b>リニューアル</b> 畑の厨「膳丸」新宿店</li> <li>・<b>リニューアル</b> 「鳥どり」「総本家」新宿三丁目</li> </ul>	平成23年 2月	<ul style="list-style-type: none"> <li>・「八かく庵」大阪ステーションシティ サウスゲートビルディング店 出店</li> </ul>
平成22年 12月	<ul style="list-style-type: none"> <li>・「RCタバーン」丸の内センタービル店 出店</li> <li>・<b>リニューアル</b> 湘南の魚とワインの店「ヒラツカ」</li> </ul>	平成23年 3月	<ul style="list-style-type: none"> <li>・<b>リニューアル</b> Italian Bar &amp; Trattoria「フィアマ ロッサ」ヒルトンプラザイースト店</li> <li>・<b>新業態</b> Grill &amp; Bar Dining「燦」大丸梅田店 出店</li> <li>・道の駅「針テラス」内に野菜売り場「大和産品直売所 とれしゅき市場」 新設</li> <li>・<b>新業態</b> JR上野駅構内に「森香るBAR 1973」 出店</li> </ul>



## 株主の皆さまへ TO OUR SHAREHOLDERS



平成23年6月  
代表取締役社長 若杉和正

株主の皆様におかれましては、ますますご清祥のことと拝察申し上げます。  
また、このたびの東日本大震災(東北地方太平洋沖地震)により被災された皆様には、謹んでお見舞い申し上げるとともに、被災地の一日も早い復旧と復興を心よりお祈り申し上げます。

さて、第67期事業年度(平成22年10月1日～平成23年9月30日)第2四半期における事業概況をご報告するにあたり、一言ご挨拶を申し上げます。  
当第2四半期における外食産業は、個人消費の冷え込みやデフレ状況が続く中、低価格競争が激化し、加えて3月に発生した震災によって厳しい経営環境が続きました。

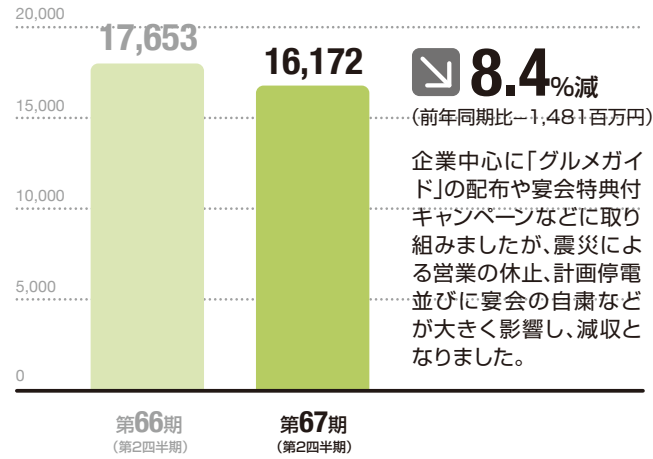
このような環境の下、当社は引き続き「お客様の感動満足」を起点とした成長を目指し、商品・サービス・クレンリネスのブラッシュアップ、新業態の開発並びに既存店の業態変更、食の安心・安全の追求、基本の徹底に取り組んでまいりました。

また、新業態のタパス&バー「マルデボッカ」、パール&トラットリア「アチエーゾ」、森香るBAR 1973など計7店舗を新規出店し、既存の6店舗をリニューアルする一方、不採算店舗と契約先の事由により7店舗を閉店したため、当第2四半期末の店舗数は247店舗となりました。

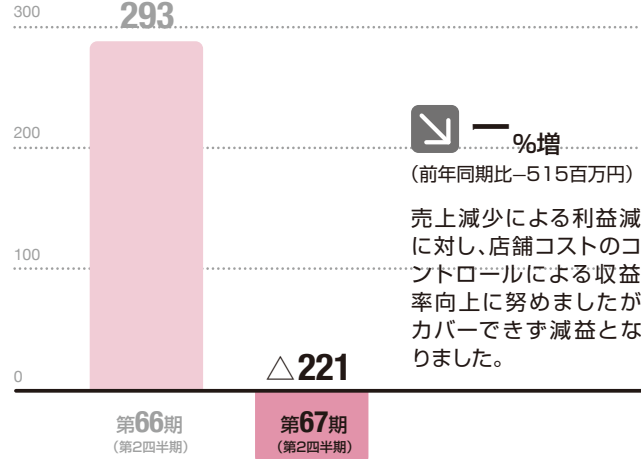
業績につきまして、売上面では、企業中心に「グルメガイド」の配布や宴会特典付キャンペーンなどの販売促進活動に取り組みましたが、震災による営業の休止、計画停電、宴会の自粛などが深刻な影響を及ぼし、減収となりました。一方、利益面では店舗コストのコントロールなどに努めましたが、特別損失に資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額と震災による災害損失などを計上した結果、減益となりました。

外食業界は景気回復に時間がかかるものと思われませんが、当社はそうした中でもさまざまな施策を通じて業容の拡大を図るとともに、利益体質の強化へ全力で努めてまいります。株主の皆様におかれましては、より一層のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

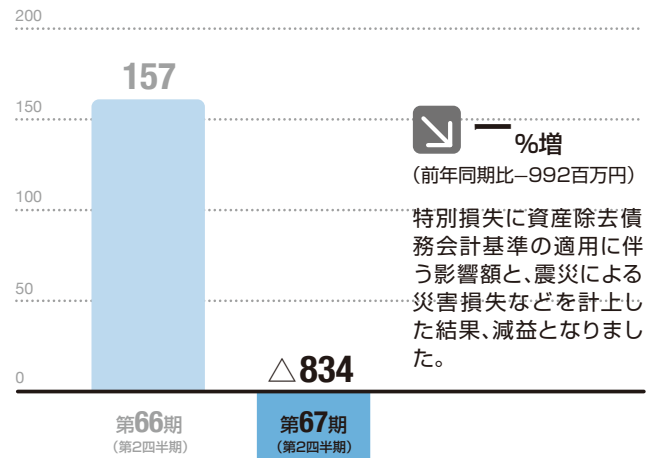
売上高 (百万円)



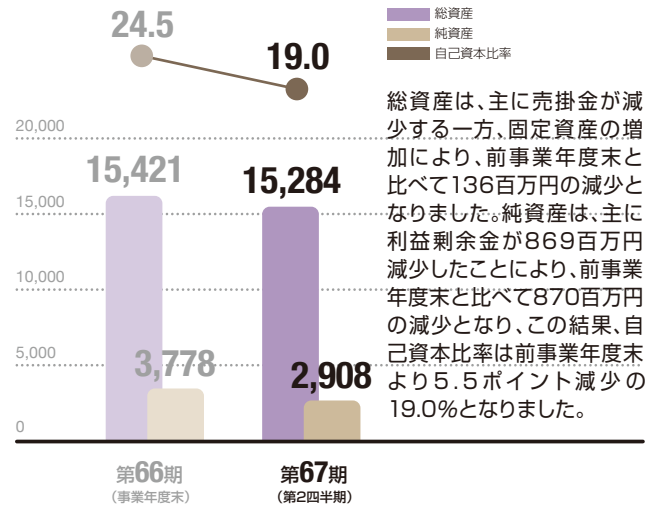
経常利益 又は 経常損失 (△) (百万円)



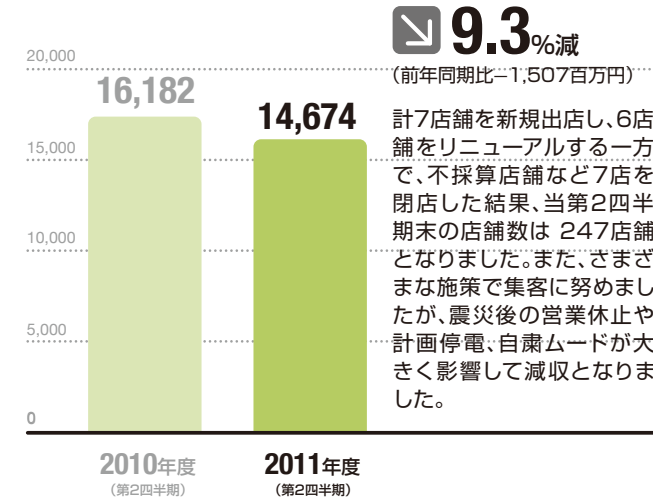
四半期純利益 又は 四半期純損失 (△) (百万円)



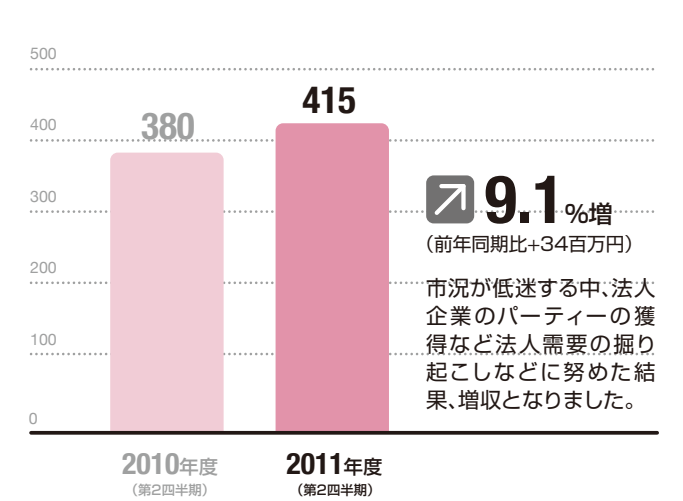
総資産／純資産／自己資本比率 (百万円)



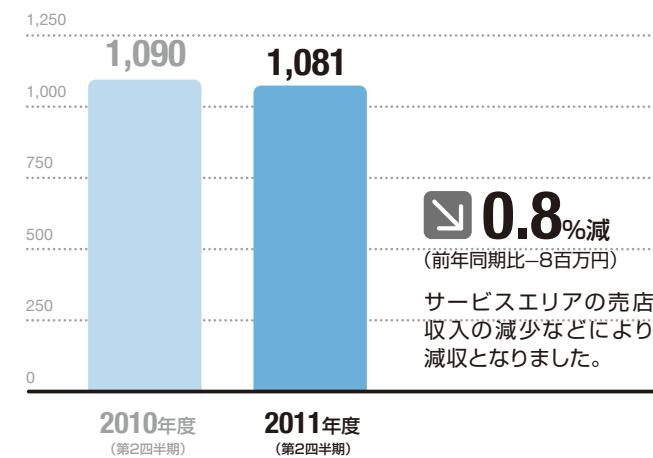
レストラン・バー



ケータリング



その他



通期の見通し

消費者の節約志向や購買意欲の停滞等から外食を控える傾向は依然として強く、さらに3月11日に発生した東日本大震災による消費減少の影響等により経営環境は引き続き厳しい状況が続くものと予想しております。

このような状況の下、「お客様の感動満足」を起点としたお客様目線での商品・サービス・クレンリネスのブラッシュアップ、店舗コストのコントロールによる収益率の向上や間接部門のスリム化、固定費削減による営業費用の見直し等の対策を講じ、収益の改善・経営基盤の強化に努めてまいります。

通期の見通しにつきましては、すでに公表してますとおり、売上高33,200百万円、経常利益120百万円、当期純損失660百万円となる見通しです。

# New

SHOP INFORMATION  
ショップ  
インフォメーション

## 新業態開発を加速 新業態4店舗&6店舗リニューアル



New  
新業態



『TAPAS』と手ごろ『WINE』  
低価格スパニッシュバル

TAPAS&BAR  
マルデボッカ 大阪マルビル店  
Open 2010.10.01 [大阪・梅田]

当第2四半期におきましては、羽鳥湖高原「レジーナの森」内のレストランの受託をはじめ、東京・丸の内センタービルに「RCタバーン」、大阪ステーションシティに「八かく庵」、新業態の「マルデボッカ」、「森香るBAR 1973」など7店舗を新規出店。また既存の6店舗を海の厨「膳丸」、イタリアンバル「フィアマロッサ」、海鮮酒場「魚盛」等にリニューアルいたしました。



New  
新業態

2つの顔を持つ洗練された  
大人の空間

Italian Bar & Trattoria アチエーゾ  
Open 2011.01.20 [東京・渋谷]



New  
新業態

GRILL & BAR DINING 燦

「グリル:焼く」がテーマの  
新しいスタイルの燦

GRILL&BAR DINING 燦 大丸梅田店  
Open 2011.03.16 [大阪・梅田]

森香るBAR 1973

「サントリー白州」使用  
ecute上野内にオープン

森香るBAR 1973  
Open 2011.03.31 [東京・上野]



New  
新業態



築地から毎日仕入れ  
新鮮な魚介類を低価格で

Re  
リニューアル

海鮮酒場 魚盛 お茶の水店  
Open 2010.11.01 [東京・御茶ノ水]



こだわりの素材と料理法  
シンプルかつ上質の鶏料理

Re  
リニューアル

串焼きと鶏料理 鳥どり「総本家」新宿三丁目  
Open 2010.11.03 [東京・新宿]



湘南・相模湾がキーワード  
地産素材にこだわった店

Re  
リニューアル

湘南の魚とワインの店 ヒラツカ  
Open 2010.12.12 [横浜・鶴屋町]



気軽に入れるイタリアン居酒屋  
ヒルトンプラザにオープン

Re  
リニューアル

Italian Bar& Trattoria フィアマ ロッソ  
Open 2011.03.10 [大阪・梅田]



ワインや日本酒で魚介料理  
を楽しむ「海辺の居酒屋」

Re  
リニューアル

和風居酒屋 海の厨 膳丸  
Open 2010.10.18 [東京・大手町]



新宿三丁目駅直結  
こだわり野菜創作料理店

Re  
リニューアル

野菜ダイニング 畑の厨 膳丸  
Open 2010.11.03 [東京・新宿]



(平成23年3月31日現在)

串焼きと鶏料理

鳥どり



レストラン  
全国  
184  
店舗

28  
店舗



17  
店舗

燦  
Open 2011.03.16



DYNAC

全国  
247  
店舗

Papa Milano  
TRATTORIA

20  
店舗



12  
店舗



THE ROSE & CROWN

その他レストラン



マルデボッカ  
Open 2010.10.01

レジーナの森  
Open 2010.10.01

RCタバーン  
Open 2010.12.01

アチエーゾ  
Open 2011.01.20

八かく庵  
Open 2011.02.19

森香るBAR 1973  
Open 2011.03.31

西日本エリア  
42  
店舗



ゴルフ場

全国  
63  
店舗

東日本エリア



FINANCIAL STATEMENTS

四半期財務諸表

四半期貸借対照表

(単位 百万円)

科目	当第2四半期末 (平成23年3月31日現在)	(要約)前期末 (平成22年9月30日現在)
(資産の部)		
流動資産	2,263	2,658
現金及び預金	286	193
売掛金	1,161	1,643
たな卸資産	203	208
その他	624	633
貸倒引当金	△12	△21
固定資産	13,020	12,762
有形固定資産	5,591	5,135
建物	4,970	4,605
その他	620	529
無形固定資産	72	69
投資その他の資産	7,357	7,557
敷金及び保証金	5,865	6,006
その他	1,942	2,002
貸倒引当金	△451	△450
資産合計	15,284	15,421

科目	当第2四半期末 (平成23年3月31日現在)	(要約)前期末 (平成22年9月30日現在)
(負債の部)		
流動負債	6,996	7,715
買掛金	1,279	1,547
短期借入金	2,860	2,460
一年以内返済予定の長期借入金	700	1,500
未払法人税等	73	107
未払費用	1,406	1,478
その他	677	622
固定負債	5,380	3,926
長期借入金	3,100	2,400
退職給付引当金	1,374	1,366
役員退職慰労引当金	69	68
資産除去債務	747	—
その他	88	91
負債合計	12,376	11,642
(純資産の部)		
株主資本	2,908	3,778
評価・換算差額等	—	—
純資産合計	2,908	3,778
負債・純資産合計	15,284	15,421

四半期損益計算書

(単位 百万円)

科目	当第2四半期 (平成22年10月1日から 平成23年3月31日まで)	前第2四半期 (平成21年10月1日から 平成22年3月31日まで)
売上高	16,172	17,653
売上原価	14,619	15,614
売上総利益	1,552	2,039
販売費及び一般管理費	1,744	1,707
営業利益又は営業損失(△)	△191	331
営業外収益	4	4
営業外費用	34	43
経常利益又は経常損失(△)	△221	293
特別利益	8	8
特別損失	591	44
税引前四半期純利益又は税引前四半期純損失(△)	△805	257
法人税、住民税及び事業税	30	32
法人税等調整額	△1	66
四半期純利益又は四半期純損失(△)	△834	157

(注)記載金額は百万円未満を切捨てて表示しております。

(注)記載金額は百万円未満を切捨てて表示しております。

四半期キャッシュ・フロー計算書

(単位 百万円)

区分	当第2四半期 (平成22年10月1日から 平成23年3月31日まで)	前第2四半期 (平成21年10月1日から 平成22年3月31日まで)
営業活動によるキャッシュ・フロー	124	644
投資活動によるキャッシュ・フロー	△296	183
財務活動によるキャッシュ・フロー	264	△790
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	93	37
現金及び現金同等物の期首残高	193	221
現金及び現金同等物の四半期末残高	286	259

(注)記載金額は百万円未満を切捨てて表示しております。

会社概要 CORPORATE DATA

(平成23年3月31日現在)

商号	株式会社ダイナック
本社所在地	東京都新宿区新宿一丁目8番1号
設立年月	昭和33年3月
資本金	17億4,162万円
店舗数	247店舗
決算期	9月30日(年1回)
社員数	1,007
事業内容	各種業態の飲食店の経営及び受託

役員 (平成23年3月31日現在)

代表取締役社長	若杉和正
常務取締役	野々村孝志
取締役	中森幸男
取締役	本條克彦
取締役	大和田雄三
常勤監査役	別所栄一
監査役	三宅修平
監査役	小松美喜男

株式の状況 STOCK INFORMATION

(平成23年3月31日現在)

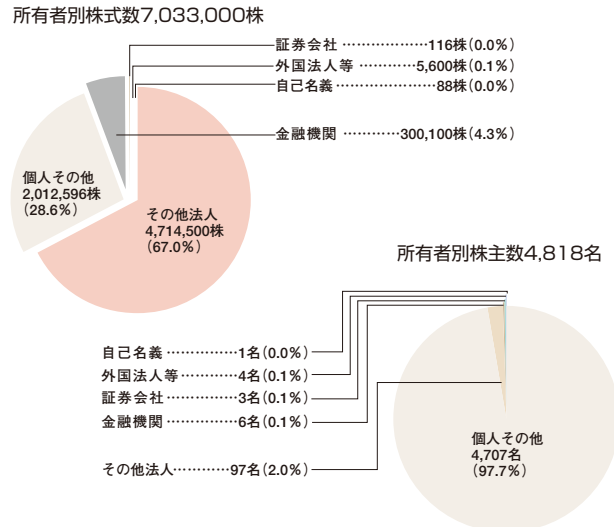
株式の総数及び株主数

発行可能株式総数…………… 24,000,000株  
 発行済株式の総数(単元株式数100株)…………… 7,033,000株  
 株主数…………… 4,818名

大株主

株主名	所有株数	持株比率
サントリーホールディングス株式会社	4,340,000 株	61.7%
ダイナック従業員持株会	254,900	3.6
鴻池運輸株式会社	150,000	2.1
日本生命保険相互会社	120,000	1.7
株式会社三井住友銀行	60,000	0.9
株式会社三菱東京UFJ銀行	60,000	0.9
浦島 一隆	55,100	0.8
株式会社佐々木	47,500	0.7
住友信託銀行株式会社	40,000	0.6
三井住友海上火災保険株式会社	20,000	0.3

所有者別の株式数と株主数



株主優待制度のお知らせ INFORMATION FOR SHAREHOLDERS

ダイナックでは、株主様の日頃からのご支援とご愛顧に感謝を込めまして、株主優待制度を設けております。この優待制度は、当社の事業活動に触れていただく機会をご提供させていただくことで、当社をよりご理解いただくことを目的としたものです。今後とも、株主様との対話を通じた親密な関係を築いてまいりたいと思っておりますので、ご支援をよろしくお願い申し上げます。



■株主優待の方法

毎年3月31日及び9月30日現在の株主様に対し、年2回、以下の基準により、株主優待お食事券またはお米(コシヒカリ)を贈呈いたします。

(1)贈呈基準

- ①所有株式100株以上500株未満/株主優待お食事券 2千円(1,000円券 2枚)
  - ②所有株式500株以上1,000株未満/株主優待お食事券 6千円(1,000円券 6枚)
  - ③所有株式1,000株以上(一律)/株主優待お食事券 12千円(1,000円券12枚)
- ※お食事券をご希望されない株主様には、全ての株主優待お食事券をご返送いただきますと、①2kg ②5kg ③10kgのお米(コシヒカリ)と交換いたします。

(2)利用方法

当社が経営する店舗(贈呈者には一覧表にて別途通知)においてご飲食の際使用できます。

(3)有効期間

発行日より1年間

(4)送付時期

3月末日現在の株主様……………6月下旬頃  
 9月末日現在の株主様……………12月下旬頃

株主メモ SHAREHOLDERS' MEMO

事業年度	毎年10月1日から翌年9月30日まで
定時株主総会	毎年12月開催
基準日	定時株主総会/9月30日 期末配当金/9月30日 中間配当金/3月31日 ※その他必要があるときは、あらかじめ公告して定めた日
公告方法	当社のホームページ( <a href="http://www.dynac.co.jp">http://www.dynac.co.jp</a> )にて電子公告により行います。ただし、電子公告を行うことができない事故やその他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載する方法により行います。
株主名簿管理人および特別口座の口座管理機関	大阪府中央区北浜四丁目5番33号 住友信託銀行株式会社
株主名簿管理人事務取扱場所	東京都中央区八重洲二丁目3番1号 住友信託銀行株式会社 証券代行部
[郵便物送付先]	〒183-8701 東京都府中市日鋼町1番10号 住友信託銀行株式会社 証券代行部
[電話照会先]	☎ 0120-176-417
[インターネットホームページURL]	<a href="http://www.sumitomotrust.co.jp/STA/retail/service/daiko/index.html">http://www.sumitomotrust.co.jp/STA/retail/service/daiko/index.html</a>
上場証券取引所	東京証券取引所

株式に関する住所変更等のお届出およびご照会について

証券会社に口座を開設されている株主様は、住所変更等のお届出及びご照会は、口座のある証券会社宛にお願いいたします。証券会社に口座を開設されていない株主様は、上記の電話照会先にご連絡ください。

特別口座について

株券電子化前に「ほふり」(株式会社証券保管振替機構)を利用されていなかった株主様には、株主名簿管理人である上記の住友信託銀行株式会社に口座(特別口座といひます。)を開設いたしました。特別口座についてのご照会及び住所変更等のお届出には、上記の電話照会先をお願いいたします。